

รายงานการศึกษาส่วนบุคคล
(Individual Study)

เรื่อง การบริหารจัดการระบบวิศวกรรมความ
ปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในคณะแพทยศาสตร์
วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

จัดทำโดย นายวรากร ธรรมวิโรจน์
ตำแหน่ง นายช่างเครื่องกล ชำนาญงาน
สังกัด ฝ่ายวิศวกรรมบริการคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล
มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม
หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับต้น รุ่นที่ ๒๕
สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙

๑. เรื่อง การบริหารจัดการระบบวิศวกรรมความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

๒. หลักการและเหตุผล

วชิรพยาบาล เป็นองค์การที่มีรากฐานยาวนานพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว พระมหาธีรราชเจ้าได้โปรดเกล้าให้ก่อตั้งขึ้น เมื่อวันที่ ๒ มกราคม ๒๔๕๕ เพื่อให้เป็นสถานพยาบาลสำหรับประชาชน และได้พระราชทานนามอันมงคลยิ่ง นามว่า “วชิรพยาบาล” และขอมอบที่ดินไว้เป็นสาธารณสถาน เป็นสมบัติสิทธิ์ขาดแก่ประชาชนชาวไทยต่อไป จากโรงพยาบาลในสังกัดกรุงเทพมหานคร ต่อมาได้มีการจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการแพทย์และสุขภาพ ต่อมาในปี พ.ศ. ๒๕๒๕ ได้เริ่มจัดให้มีการฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้าน เพื่อผลิตแพทย์ผู้เชี่ยวชาญสาขาและอนุสาขาต่างๆ ในปี พ.ศ. ๒๕๒๘ ได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒจัดตั้งคณะแพทยศาสตร์ ม.ศ.ว. ขึ้นมา โดยมีวชิรพยาบาล เป็นฐานในการจัดการเรียนการสอนจนถึงปี พ.ศ. ๒๕๔๖ ในปี ๒๕๓๖ กรุงเทพมหานครได้จัดตั้งวิทยาลัยแพทยศาสตร์กรุงเทพมหานครโดยเป็นสถาบันสมทบของมหาวิทยาลัยมหิดล และมีวชิรพยาบาลเป็นโรงพยาบาลหลักในการจัดการเรียนการสอนระดับคลินิก ในปี พ.ศ. ๒๕๔๑ กรุงเทพมหานครได้ให้มีการรวมวิทยาลัยแพทยศาสตร์กรุงเทพมหานครกับวชิรพยาบาลและใช้ชื่อว่า “วิทยาลัยแพทยศาสตร์ กรุงเทพมหานครและวชิรพยาบาล” ต่อมาในวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๓ มีการตราพระราชบัญญัติจัดตั้ง “ มหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร ” โดยเป็นสถาบันอุดมศึกษาที่เป็นหน่วยงานของรัฐในกำกับของกรุงเทพมหานครมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้เป็นมหาวิทยาลัยเฉพาะทาง เพื่อการสนับสนุนการพัฒนากรุงเทพมหานครโดยให้ออนวิทยาลัยแพทยศาสตร์กรุงเทพมหานครและวชิรพยาบาล มาอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร โดยใช้ชื่อว่า “ คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล ” ขณะเดียวกันทางกรุงเทพมหานครได้ขอพระราชทานนามมหาวิทยาลัยใหม่จากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานชื่อมหาวิทยาลัยดังกล่าวว่า “ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ” เมื่อวันที่ ๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๔

ปัจจุบันคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มีความเจริญก้าวหน้าทางด้าน การเรียนการสอนผลิตแพทย์ในสาขาต่าง ๆ และส่วนของโรงพยาบาลก็มีการพัฒนาการบริหารอย่างต่อเนื่อง จึงมองเห็นปัญหาสภาพแวดล้อมความไม่ปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับอาคารเรียนการสอนอาคารผู้ป่วย อาคารสำนักงาน มีสภาพทรุดโทรม วัสดุอุปกรณ์ภายในอาคารเสื่อมสภาพ และไม่เหมาะสมต่อการใช้งาน เนื่องจากอุปกรณ์ล้ำสมัยซึ่งปัจจุบันได้มีการพัฒนาระบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง จากสภาพปัญหาดังกล่าว จึงจำเป็นต้องวางแผนการจัดการระบบวิศวกรรมความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในคณะแพทยศาสตร์เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารคณะแพทยศาสตร์ในการบริหารจัดการระบบที่มีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล เป็นคณะแพทย์ชั้นนำของประเทศ ที่มีความโดดเด่นพัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและยั่งยืน เอื้อต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

๓. วัตถุประสงค์

- ๓.๑ เพื่อให้เกิดมีระบบการบริหารและจัดการความปลอดภัยทางวิศวกรรมและสภาพแวดล้อมในโรงพยาบาลอย่างเป็นระบบ
- ๓.๒ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพในการบริการของโรงพยาบาล
- ๓.๓ เพื่อให้ระบบงานด้านวิศวกรรมต่างๆในโรงพยาบาลมีมาตรฐาน
- ๓.๔ เพื่อเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติ งานของเจ้าหน้าที่ มีขวัญกำลังใจในการทำงานให้องค์กร
- ๓.๕ เพื่อลดการสูญเสียค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงระบบต่างๆ และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
- ๓.๖ เพื่อนำมาเป็นข้อกำหนด แนวทางปฏิบัติ ด้านวิศวกรรมความปลอดภัย ด้านสภาพแวดล้อม การติดตั้ง การตรวจสอบ การทดสอบ และการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยเชิงวิศวกรรมในโรงพยาบาล

๔. เป้าหมาย

- ๔.๑ บุคลากร ต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ด้านวิศวกรรมความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในโรงพยาบาล
- ๔.๒ กำหนดตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบ ของเจ้าหน้าที่ระดับต่าง ๆ ให้ชัดเจน
- ๔.๓ จำทำแผนด้านวิศวกรรมความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในโรงพยาบาล
- ๔.๔ ติดตาม ตรวจสอบ ค้นหา วิเคราะห์สาเหตุ แนวโน้ม ความเสี่ยงต่าง ๆ และอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน
- ๔.๕ จัดทำแผนการดูแลบำรุงรักษา ตรวจสอบ การซ่อมบำรุง อย่างมีระบบและได้มาตรฐานเพื่อลดการสูญเสียและเพิ่มประสิทธิภาพ
- ๔.๖ จัดทำแผนแม่บทปรับปรุงภูมิทัศน์ เส้นทางจราจร บริเวณที่พักผ่อนผู้ป่วยสวนหย่อม และระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ภายในโรงพยาบาล เพื่อนำเสนอผู้บริหารพิจารณา
- ๔.๗ จัดจ้างทีมงานที่ปรึกษา ทางด้านวิศวกรรมเพื่อกำหนด แนวทางขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อความปลอดภัยและได้มาตรฐาน และเพิ่มพูนความรู้ แนะนำเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลให้เข้าใจหลักการในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

๕. ความรู้ที่นำมาใช้ในการจัดทำรายงาน

- ๕.๑ การวางแผนยุทธศาสตร์หรือการวางแผนกลยุทธ์ (Strategic planning) เป็นกระบวนการตัดสินใจเพื่อกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กร โดยกำหนดสภาพการณ์ในอนาคตที่ต้องการบรรลุ และกำหนดแนวทางในการบรรลุสภาพการณ์ที่กำหนดบนพื้นฐานข้อมูลที่รอบด้านอย่างเป็นระบบ

การกำหนดแนวทางที่จะบรรลุสภาพการณ์ในอนาคต จะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลรอบด้าน คือจะต้องคำนึงถึงทั้งสภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดความสามารถขององค์กร และการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และกำหนดแนวทางที่จะบรรลุสภาพการณ์ในอนาคตที่ต้องการให้เกิดจะต้องเป็นระบบ แนวทางที่กำหนดขึ้น จะต้องดำเนินไปอย่างเป็นขั้นตอน

การวางแผนยุทธศาสตร์จะต้องตอบคำถามหลัก 3 ข้อคือ

๑. องค์กรกำลังก้าวไปในทางไหน
๒. สภาพแวดล้อมเป็นอย่างไร
๓. องค์กรจะไปถึงจุดหมายอย่างไร

การจัดระบบวิศวกรรมความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ตั้งแต่คณบดี ผู้อำนวยการ หัวหน้าภาควิชา หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน ไปจนถึงพนักงาน และลูกจ้างฯ ทุกคนต่างมีส่วนในการเสริมสร้างและธำรงไว้ซึ่งสภาพความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน จะต้องทำการวางแผนที่ดี เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุด

ฝ่ายวิศวกรรมบริการ คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล ยึดปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ด้านความปลอดภัย ซึ่งสภาพแวดล้อมความปลอดภัย ในโรงพยาบาล จะมีแนวปฏิบัติเพื่อจะนำไปสู่สถานที่ปฏิบัติงานได้ปลอดภัย และสุขภาพอนามัยที่ดีของผู้ปฏิบัติงานในคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล

๑. การจัดระเบียบ แผนผัง สภาพแวดล้อมของโรงพยาบาลที่ได้กำหนดไว้อย่างถูกต้องแล้ว
๒. การจัดทำเก็บสายไฟ สายโทรศัพท์ ไว้ในกล่องหรือรางเก็บสายตามแนวอาคารและทางเดินให้เรียบร้อยเพื่อความปลอดภัย
๓. การปรับสภาพพื้นผิวทางเดินระหว่างอาคารให้เกิดความปลอดภัยและทำเส้นทางเดินปกติ กับเส้นทางเดินของผู้พิการ แยกให้ชัดเจนเพื่อสะดวกต่อผู้ใช้บริการ
๔. การปรับปรุงสภาพห้องปฏิบัติงาน ห้องควบคุมระบบภายในอาคาร ให้ได้มาตรฐานตามวิศวกรรมความปลอดภัยอย่างถูกต้อง
๕. การจัดระบบสาธารณูปโภค เช่นระบบแสงสว่าง ระบบลิฟท์ ระบบบันไดเลื่อนของแต่ละอาคาร ให้เพียงพอและพร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา
๖. การจัดของสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการในโรงพยาบาล เช่นห้องสุขา สวนหย่อมพักผ่อน ชมรมผู้สูงอายุ ห้องสนทนา การจัดการลำดับความสำคัญของการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

ลำดับ	เร่งด่วน	ไม่เร่งด่วน
สำคัญ	-การจัดระเบียบสภาพแวดล้อมในโรงพยาบาล - การทำเส้นทางเดินของผู้พิการและคนเข็นผู้ป่วยระหว่างอาคาร	- การจัดเก็บสายไฟ สายโทรศัพท์ในรางให้เรียบร้อย - การปรับปรุงห้องควบคุมอาคารให้ได้มาตรฐานความปลอดภัยทางวิศวกรรม
ไม่สำคัญ	-ติดตั้งระบบแสงสว่างตามทางเดินของผู้ใช้บริการและผู้ป่วย -ติดตั้งกล้องวงจรปิด เพื่อความปลอดภัยในโรงพยาบาล	- จัดสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น สวนหย่อมพักผ่อนสำหรับผู้บริการผู้ป่วย

ปัจจัยภายใน	
จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>๑. เป็นหน่วยงานสนับสนุนในการซ่อมบำรุงควบคุมดูแลอาคารและสภาพแวดล้อมภายในคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล</p> <p>๒. เป็นหน่วยงานที่จัดทำแผนผังการปรับปรุงอาคารเก่า และภายในอาคารที่ชำรุดเสื่อมสภาพให้คงไว้ดังเดิม</p> <p>๓. จัดทำแผนพัฒนาพื้นที่เสื่อมสภาพภายในเพื่อเป็นที่พักผ่อนกับผู้มาใช้บริการ และสถานที่จอดรถยนต์</p> <p>๔. จัดทำกระบวนการ ขั้นตอนวิธีดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อม เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทางด้านวิศวกรรมที่ชัดเจน</p>	<p>๑. บุคลากรขาดความรู้ด้านวิศวกรรมความปลอดภัยของอาคาร</p> <p>๒. บุคลากรไม่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมเท่าที่ควร</p> <p>๓. คณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มีพื้นที่จำกัดในการบริหาร</p> <p>๔. มีข้อจำกัดในการจัดสภาพแวดล้อมเพราะต้องให้สอดคล้องกับอาคารเดิมที่ยังใช้บริการผู้ป่วย เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบภายหลัง</p>

ปัจจัยภายนอก	
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<p>๑. จัดทำเสนอให้องค์กรภายนอกมาอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานความปลอดภัยทางวิศวกรรมและสภาพแวดล้อม</p> <p>๒. กรุงเทพมหานครให้ความสำคัญกับความปลอดภัยกับประชาชนและสภาพแวดล้อมพื้นที่สีเขียว</p>	<p>๑. ขั้นตอนการติดต่อประสานงานกับองค์กรภายนอกยังไม่ราบรื่นในด้านต่าง ๆ</p> <p>๒. การจัดสรรงบประมาณขึ้นอยู่กับนโยบายผู้บริหาร</p>

จากการวิเคราะห์การจัดการระบบวิศวกรรมความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาลนั้น ฝ่ายวิศวกรรมบริการเป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบงานซ่อมบำรุง ควบคุมดูแลอาคาร และสภาพแวดล้อม ซึ่งในฝ่ายวิศวกรรมบริการมีบุคลากรด้านช่างในสาขาต่าง ๆ ที่มีความสามารถจำนวนมาก แต่ยังขาดความรู้ด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและพนักงานไม่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดลอมเท่าที่ควร รวมทั้งสภาพอาคาร และพื้นที่จำกัด ทางผู้บริหารเล็งเห็นปัญหาดังกล่าวจึงสนับสนุนการดำเนินการจัดระบบวิศวกรรมความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมทำงานร่วมคณะกรรมการของโรงพยาบาลตามนโยบาย

๖. กรอบแนวทางการดำเนินการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การจัดการระบบวิศวกรรมความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในคณะแพทยศาสตร์ฝ่ายวิศวกรรมบริการ มีกรอบแนวทางในการดำเนินการดังนี้

- ๖.๑ อบรมให้ความรู้การจัดการระบบวิศวกรรมความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมให้กับบุคลากรของฝ่ายวิศวกรรมบริการ และพนักงานที่เกี่ยวข้องมีขั้นตอนดังนี้
 - ๖.๑.๑ เสนอรายละเอียดต่อผู้บริหาร ขอความเห็นชอบในการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยทางวิศวกรรม
 - ๖.๑.๒ กำหนดขอบเขตเนื้อหาและวิธีการฝึกอบรม
 - แนวคิด วิธีการ และการนำไปประยุกต์ใช้ของกิจกรรม ๕ ส โดยให้การบรรยายตอบข้อ ซักถามกับผู้เข้าอบรม
 - ตรวจสอบสภาพแวดล้อมความปลอดภัยของอาคารและสถานที่โดยรอบกับผู้เข้าอบรม
 - ๖.๑.๓ ติดต่อวิทยากรจากภายนอกองค์กรที่มีความชำนาญ
 - ๖.๑.๔ ประเมินผลการฝึกอบรม โดยประเมินความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลังจบการฝึกอบรมทันที
- ๖.๒ การกำหนดแนวทางการจัดระบบวิศวกรรมความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มีแนวทางการดำเนินการดังนี้

๖.๒.๑ แต่งตั้งคณะทำงานความปลอดภัยทางวิศวกรรมและสภาพแวดล้อมในโรงพยาบาล ซึ่งประกอบด้วย คณบดี รองคณบดี รองคณบดีฝ่ายบริหาร หัวหน้าภาควิชา หัวหน้าฝ่ายฯ หัวหน้าคณาจารย์ ลูกจ้างและพนักงานระดับต่าง ๆ

๖.๒.๒ กำหนดนโยบายการดำเนินการจัดการระบบวิศวกรรมบริการความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้จัดระเบียบ แผนผัง พื้นที่ระหว่างอาคารแนวทางเดิน สวนหย่อม ห้องควบคุมภายในอาคาร โดยกำหนดเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ

๖.๒.๓ กำหนดแนวทางปฏิบัติงานในการปรับปรุงจัดการสภาพแวดล้อมทั่วไปภายในอาคาร โดยกำหนดหลัก ๕ ส

- สะอาด จัดเก็บ วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ อุปกรณ์ทั่วไป ให้เรียบร้อย
- สะดวก สามารถนำมาใช้ได้สะดวก และเกิดความปลอดภัย
- สะอาด ทำให้พื้นที่ภายในอาคาร นอกอาคาร ดูสะอาดต่อผู้ใช้บริการ
- สุขลักษณะ จัดทำพื้นที่ เครื่องมือเครื่องใช้ภายในอาคารให้ถูกสุขลักษณะ
- สร้างนิสัย ช่าง ลูกจ้าง หัวหน้างานที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานของตนเอง

๖.๒.๔ เสนอความเห็นชอบของคณะทำงาน เพื่อนำแนวทางการปฏิบัติงานปรับปรุงสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยทางวิศวกรรม นำไปใช้กับทุกคณะ ทุกอาคาร

๖.๓ ดำเนินการจัดจ้างบุคคลภายนอก ดำเนินการจัดการระบบวิศวกรรมความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในโรงพยาบาล มีแนวทางดำเนินการดังนี้

๖.๓.๑ ให้ผู้รับจ้างจัดทำแผนแม่บทการปรับปรุงพื้นที่ ทางเดิน ระบบสาธารณูปโภค ลานจอดรถยนต์ สวนหย่อมพักผ่อน

๖.๓.๒ ให้ผู้รับจ้างจัดทำแบบแปลนการปรับปรุงอาคารเก่าที่มีคุณค่าและอาคารทั่วไป อาคารใหม่ ให้ถูกต้องและเกิดความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้ใช้บริการโรงพยาบาล

๗. ระยะเวลาการดำเนินการ

๗.๑ การอบรมช่าง ลูกจ้าง และพนักงานทั่วไป ที่เข้าอบรมให้มีความรู้ความเข้าใจ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน โดยจัดอบรมทุกปี/ครั้ง

๗.๒ การจัดบุคลากรภายนอก จัดทำแผนแม่บทการจัดการระบบวิศวกรรมความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในโรงพยาบาล โดยทำสัญญาว่าจ้างตามระเบียบของมหาวิทยาลัยนวมินทราชินราช ตามแผนพัฒนาของคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล ปี พ.ศ.๒๕๕๘- ปีพ.ศ. ๒๕๖๑

๘. งบประมาณ

๘.๑ จัดทำขอใช้งบรายได้ของคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาลต่อไป

๘.๒ การจัดจ้างบุคคลภายนอกจัดทำแผนแม่บทฯ โดยสัญญาว่าจ้างที่ดำเนินการระยะเวลา 15 เดือน ยอดเงิน 14,000,000 บาท (สิบสี่ล้านบาท)

๙. แนวทางการติดตามและประเมินผล

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	วิธีการ/เครื่องมือ
เป้าหมาย (Output) ๑.อบรมหาความรู้ความ ปลอดภัยทางวิศวกรรมและ สภาพแวดล้อมกับช่างประจำ อาคาร ลูกจ้าง พนักงานทั่วไป	- ร้อยละ ๙๐ ของบุคลากรของคณะ แพทยศาสตร์วชิรพยาบาลเข้ารับการ ฝึกอบรม	- รายงานผลการฝึกอบรม
๒.กำหนดแนวทางการจัดการ ระบบวิศวกรรมความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในคณะ แพทยศาสตร์วชิรพยาบาล และจัดทำแผนแม่บท โครงสร้างอาคารและปรับปรุง สร้างอาคารใหม่	- จัดทำงบประมาณและดำเนินการ ก่อสร้างอาคารโภชนาการ ภายในปี ๒๕๕๙ และอาคารผู้ป่วยภายในปี ๒๕๖๑ ต่อไป	- ทำสัญญาก่อสร้างอาคาร ใหม่ รื้อถอนอาคารปรับปรุง บริเวณก่อสร้างให้มีความ ปลอดภัยโดยต้องประกาศเพื่อ ทราบ
วัตถุประสงค์ (Out come) ๑. เพื่อให้บุคลากร ของคณะ แพทยศาสตร์ มีความรู้ ความ เข้าใจเกี่ยวกับ ความปลอดภัย ในการทำงานทางหลัก วิศวกรรม และสภาพแวดล้อม ที่ดีและนำมาพัฒนา หน่วยงานต่อไป	- ร้อยละ ๘๐ ของบุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจและความปลอดภัยในการ ปฏิบัติงานแต่ละหน่วยงานเพิ่มขึ้น	- มีการทดสอบความรู้ในการ ปฏิบัติงานและความปลอดภัย สภาพแวดล้อมก่อนและหลัง การฝึกอบรม
๒. การจัดทำแผนแม่บทของ ระบบสาธารณูป โภค ทางวิศวกรรมและ สภาพแวดล้อมในคณะ แพทยศาสตร์วชิรพยาบาล นั้นเพื่อให้เกิดความปลอดภัย กับพนักงานลูกจ้างและ ผู้ใช้บริการ ได้มาตรฐาน	- การจัดระเบียบทางเท้าทางเดินรอบ อาคารที่ก่อสร้าง และปรับปรุงระบบ สาธารณูปโภค มีความปลอดภัย เพิ่มขึ้นร้อยละ ๙๐	- มีการรายงานผลการเดิน ตรวจสอบพื้นที่จาก คณะทำงานอาคารสถานที่ เกี่ยวกับความปลอดภัยทุก เดือน
๓. เพื่อส่งเสริมให้เกิดความ รักสามัคคีในองค์กร และการ ทำงานด้วยความปลอดภัย	- บุคลากรมีความสุขและขวัญกำลังใจ ที่ดีเพิ่มขึ้นร้อยละ ๘๐	- จากแบบประเมินความพึง พอใจของคณะทำงานฝ่าย ประกันคุณภาพ

๔. เพื่อเกิดภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร กับผู้มาใช้บริการ	- ผู้ใช้บริการ มีความพึงพอใจต่อโรงพยาบาล ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	- จากแบบประเมินความพึงพอใจต่อผู้ให้บริการ
---	---	---

๑๐ . ข้อเสนอแนะ

๑๐.๑ ผู้บริหารต้องให้ความสำคัญต่อการจัดระบบวิศวกรรมความปลอดภัยและสภาพแวดล้อม การลดอุบัติเหตุของการปฏิบัติงานของบุคลากรโดยจัดทำแผนระบบสาธารณสุขโรค อย่างต่อเนื่องและจริงจัง

๑๐.๒ ควรจัดให้มีการฝึกเข้ารับการอบรม ความรู้ ความเข้าใจให้กับบุคลากรที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่องทุกปี

๑๐.๓ ควรมีความตระหนักและจิตสำนึก และรักษองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๑๐.๔ จัดทำรายงานบันทึกความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อแจ้งหน่วยงานที่รับผิดชอบ ช่วยตรวจสอบและแก้ไขพร้อมรายงานผลสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

เอกสารอ้างอิง

มาตรฐานความปลอดภัยด้านวิศวกรรม 7 ระบบ กองวิศวกรรมการแพทย์

- ระบบไฟฟ้า
- ระบบก๊าซทางการแพทย์
- ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ
- ระบบไอน้ำ
- ระบบสุขาภิบาล
- ระบบเคลื่อนย้ายและขนส่ง (ลิฟท์)
- ระบบป้องกันอัคคีภัย