

รายงานส่วนบุคคล
หลักสูตร นักบริหารมหานครระดับต้น รุ่นที่ ๑๖

เรื่อง แนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
เพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร

โดย

นางสาวอุบล ทองทวี

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
กองยุทธศาสตร์เศรษฐกิจ การเงินและการคลัง
สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

การนำเสนอรายงานส่วนบุคคล

เรื่อง แนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการประจำปีของหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร

วิสัยทัศน์ : สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลเป็นองค์กรหลักด้านแผนและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อชี้แนะและผลักดันนโยบายและแผนไปสู่การปฏิบัติ

เป้าประสงค์การพัฒนาของสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล :

1. เพื่อให้กรุงเทพมหานครมีแผนพัฒนากรุงเทพมหานครระยะยาว (๒๐ ปี) ระยะปานกลาง (๕ ปี) แผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๕๙ และแผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานครประจำปี ที่ผู้เกี่ยวข้องสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในแต่ละช่วงเวลา
๒. เพื่อพัฒนาคุณภาพของบริการสู่ความเป็นเลิศโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๓. เพื่อพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลและหน่วยงานอื่นในสังกัด กรุงเทพมหานครให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการจัดทำแผนและการประเมินผล รวมทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตอบสนองความต้องการของคณะผู้บริหาร กรุงเทพมหานคร
๔. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลและหน่วยงานอื่นในสังกัดกรุงเทพมหานคร

วิสัยทัศน์ที่จะนำเสนอ :

พัฒนาแนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการประจำปีของหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร

ปัจจัยสู่ความสำเร็จ

๑. ผู้บริหารกรุงเทพมหานครสนับสนุนและให้ความเห็นชอบในการดำเนินการ
๒. กลุ่มตัวอย่างที่ได้รับการคัดเลือกให้ความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์ และถอดแบบกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน
๓. หน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครนำแผนแม่บทการใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่องและเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง / การมีส่วนร่วมในการพัฒนา

ทุกหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร (สำนัก สำนักงานเขต สำนักงาน ส่วนราชการในสำนัก ปลัดกรุงเทพมหานคร)

ภารกิจที่ดำเนินการ

๑. หลักการและเหตุผล

การนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้เป็นเรื่องที่มีขอบเขตกว้างขวาง และมีวิธีการนำไปปฏิบัติที่หลากหลาย ดังนั้น กรุงเทพมหานครจึงได้จัดทำแผนแม่บทการใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของกรุงเทพมหานคร (พ.ศ.๒๕๕๒ - ๒๕๕๖) มาเพื่อใช้เป็นแนวทางให้หน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ ถึงปัจจุบัน พบว่า ปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๕๒ มีหน่วยงานที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับแผนแม่บทฯ จำนวน ๕๐ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๖๕ (จากทั้งหมด ๗๗ หน่วยงาน) และมีโครงการที่สนับสนุนแผนแม่บทฯ จำนวน ๑,๔๕๔ โครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ มีหน่วยงานที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับแผนแม่บทฯ จำนวน ๗๖ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๗๐ และมีโครงการที่สนับสนุนแผนแม่บทฯ จำนวน ๔๖๖ โครงการ และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ มีหน่วยงานที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับแผนแม่บทฯ ๗๔ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๑๐ และมีโครงการที่สนับสนุนแผนแม่บทฯ จำนวน ๓๗๐ โครงการ

เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาประกอบกับการออกพื้นที่ให้คำปรึกษาแนะนำหน่วยงานในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พบว่า จำนวนโครงการและกิจกรรมที่หน่วยงานดำเนินการในแต่ละปีมีจำนวนลดลงทุกปี นอกจากนี้ ในปี ๒๕๕๔ ยังมีหน่วยงานที่ไม่ดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับแผนแม่บทฯ จำนวน ๓ หน่วยงาน โดยมากกว่าในปี ๒๕๕๓ ซึ่งมีจำนวน ๑ หน่วยงานเท่านั้น ซึ่งมีสาเหตุสำคัญ ๒ ประการ คือ

๑. หน่วยงานยังไม่เห็นความสำคัญและขาดความเข้าใจในการแปลงแผนแม่บทการใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงฯ ไปสู่การปฏิบัติเท่าที่ควร ประกอบกับกรุงเทพมหานครมีแผนเฉพาะด้านหลากหลาย เช่น ด้านการพัฒนาบุคลากร ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น จึงทำให้หน่วยงานคิดว่าเป็นภาระในการดำเนินการและการจัดเก็บข้อมูลที่ซ้ำซ้อนกัน

๒. กรุงเทพมหานครยังไม่มีแนวทางหรือหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์และประเมินโครงการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงฯ ที่ชัดเจนเพื่อให้หน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือประกอบการตัดสินใจดำเนินโครงการหรือประเมินโครงการว่ากิจกรรมที่เข้าในลักษณะ ๓ ห่วง ๒ เงื่อนไข คือ พอประมาณ มีเหตุผล มีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี ภายใต้เงื่อนไขความรอบรู้ รอบคอบ ระมัดระวัง และมีคุณธรรม สติ ปัญญา ขยัน อดทน พากเพียร ซื่อสัตย์ สุจริตและแบ่งปัน

จากสาเหตุดังกล่าวข้างต้น ซึ่งเป็นปัญหาและอุปสรรคที่สำคัญ และเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาความซ้ำซ้อน สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลเห็นชอบให้อัญเชิญหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ มาใช้เป็นแนวทางหลักในการจัดทำแผนพัฒนากรุงเทพมหานครทั้งระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร แผนปฏิบัติการของกรุงเทพมหานคร ซึ่งจะมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๙ ฉบับที่ ๑๐ และฉบับที่ ๑๑ และเพื่อเป็นกรอบและทิศทางการพัฒนาให้กับหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และสามารถลดความซ้ำซ้อนในการรายงานผล และการจัดเก็บข้อมูลของหน่วยปฏิบัติงานด้านแผนได้ และเห็นควรจัดทำคู่มือแนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงฯ ทั้งในส่วนก่อนและหลังดำเนินโครงการเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อจัดทำข้อเสนอแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และการประเมินผลตามแนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงฯ ในหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร

๒.๒ เพื่อได้แนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลกิจกรรม โครงการ และแผนงานต่อการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงฯ ของหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร

๒.๓ เพื่อลดความซ้ำซ้อนในรายงานผลและการจัดเก็บข้อมูลของหน่วยปฏิบัติงานด้านแผน

๓. เป้าหมาย

พัฒนาแนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงฯ เพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร

๔. แนวทางการดำเนินการ

เพื่อให้ได้แนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนพัฒนากรุงเทพมหานครทั้งระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร แผนปฏิบัติการราชการของกรุงเทพมหานคร โดยการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นหัวใจสำคัญในการจัดทำแผน ซึ่งจะมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๙ ฉบับที่ ๑๐ และฉบับที่ ๑๑ และยังสามารถใช้เป็นกรอบและทิศทางการพัฒนาให้กับหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยการจัดทำหลักเกณฑ์ หรือ คู่มือแนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งมีกระบวนการและวิธีการ ดังนี้

๔.๑ เสนอขออนุมัติในหลักการต่อปลัดกรุงเทพมหานครเพื่อนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมากำหนดเป็นหลักเกณฑ์ หรือ แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร

๔.๒ คัดเลือกพื้นที่เขตในกรุงเทพมหานครเพื่อกำหนดเป็นพื้นที่ตัวอย่างสำหรับการวิเคราะห์และประเมินการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงโดยพิจารณาจากแผนปฏิบัติการประจำปีที่ผ่านมา แผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่ดำเนินการในพื้นที่เขตชั้นใน จำนวน ๒ เขต เขตชั้นนอก จำนวน ๒ เขต

๔.๓ คัดเลือกสำนัก/สำนักงาน/ส่วนราชการที่ปฏิบัติงานเป็นหน่วยงานภารกิจหลัก จำนวน ๒ หน่วยงาน และหน่วยงานประสานและสนับสนุนภารกิจหลัก จำนวน ๒ หน่วยงาน เพื่อกำหนดเป็นหน่วยงานตัวอย่างสำหรับการวิเคราะห์และประเมินการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงโดยพิจารณาจากแผนปฏิบัติการ แผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่ดำเนินการในหน่วยงาน

๔.๔ จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์ และถอดแบบกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน

๔.๔.๑ ระหว่างกลุ่มเขตตัวอย่างพื้นที่เขต สำนัก/สำนักงาน/ส่วนราชการที่รับผิดชอบภารกิจหลัก และหน่วยงานประสานและสนับสนุนภารกิจหลัก

๔.๔.๒ ระหว่างกลุ่มเขตตัวอย่างกับทุกหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร

๔.๕ วิเคราะห์ ประมวลผล และจัดลำดับความสำคัญผลผลิตและผลลัพธ์ที่เกิดจากกระบวนการเรียนรู้และถอดบทเรียนจากกระบวนการเรียนรู้ โดย

๔.๕.๑ การวิเคราะห์สภาพปัญหาทั่วไปในการจัดทำแผนเพื่อให้ได้ทราบว่าจะอะไรเป็นจุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสหรือปัจจัยสนับสนุน และปัญหาหรืออุปสรรคที่สำคัญ รวมทั้งการวิเคราะห์หาว่าสิ่งสำคัญที่ต้องเน้นในกระบวนการจัดทำแผนของหน่วยงานที่มีการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๔.๕.๒ ประมวลผล จัดลำดับความสำคัญ และสรุปประเด็นเพื่อจัดทำข้อเสนอแนะและกำหนดแนวทางในการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการบริหารแผนของหน่วยงานอย่างครบวงจร นับตั้งแต่กระบวนการวางแผน การจัดทำแผน การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ การติดตามประเมินผล และการรายงานผลในระดับผลผลิต และผลลัพธ์ ของโครงการและแผนปฏิบัติการประจำปี

๔.๖ นำข้อเสนอแนะที่ได้มากำหนดเป็นหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์และประเมินโครงการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่ชัดเจนเพื่อให้หน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือประกอบการตัดสินใจดำเนินโครงการหรือประเมินโครงการว่ากิจกรรมที่เข้าในลักษณะ ๓ ห่วง ๒ เงื่อนไข คือ พอประมาณ มีเหตุผล มีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี ภายใต้เงื่อนไข ความรอบรู้ รอบคอบ ระมัดระวัง และมีคุณธรรม สติ ปัญญา ขยัน อดทน พากเพียร ซื่อสัตย์ สุจริตและแบ่งปันซึ่งสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานด้านแผนของกรุงเทพมหานคร

๔.๗ จัดทำหลักเกณฑ์/คู่มือแนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อแจกจ่ายให้แก่ทุกหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร

๔.๘ อบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานด้านแผนของหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร ๗๗ หน่วยงาน
อย่างน้อยหน่วยงานละ ๒ คน ประมาณ ๒๐๐ คน

ระยะเวลาการดำเนินการ

ระยะเวลา ๑๘๐ วัน นับจากวันลงนามในสัญญา

งบประมาณดำเนินการ

เบิกจ่ายจากงบประมาณของกรุงเทพมหานครประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ เป็นเงิน ๑,๐๐๐,๐๐๐.- บาท
(หนึ่งล้านบาทถ้วน) รายละเอียดตามประมาณการค่าใช้จ่ายที่แนบ

ปัญหาและอุปสรรค

การจัดเก็บข้อมูลอาจไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยปฏิบัติเท่าที่ควร

การติดตามประเมินผล

กองยุทธศาสตร์เศรษฐกิจ การเงินและการคลังเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการติดตามและ
ประเมินผลเมื่อดำเนินการตามโครงการแล้วเสร็จ โดยจัดทำสรุปผลเสนอผู้บริหารกรุงเทพมหานคร เพื่อสั่งการ
ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำคู่มือแนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจ
พอเพียงไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

๑. กรุงเทพมหานครมีหลักเกณฑ์ หรือ คู่มือแนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลการประยุกต์ใช้หลัก
ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อใช้ในการวิเคราะห์และประเมินผลกิจกรรม โครงการ และแผนงานของหน่วยงานใน
สังกัดกรุงเทพมหานคร

๒. หน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครสามารถใช้คู่มือแนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลการ
ประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และสามารถ
วิเคราะห์ ประมวลผล ติดตามประเมินผลและการรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๓. ลดความซ้ำซ้อนในรายงานผลและการจัดเก็บข้อมูลของหน่วยปฏิบัติงานด้านแผน

รายละเอียดประมาณการค่าใช้จ่าย

ประมาณการค่าใช้จ่ายจัดทำหลักเกณฑ์ หรือ คู่มือแนวทางการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวนเงิน ๕๐๐,๐๐๐.- บาท (ห้าแสนบาทถ้วน) จำแนกเป็นค่าใช้จ่าย ดังนี้

๑. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ เป็นจำนวนเงิน ๔๗๔,๙๐๐.- บาท

๒.๑ ค่าจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ/จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์ และถอดแบบกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน จำนวน ๖๐ คน เป็นเงิน ๑๐๕,๖๐๐.- บาท

กลุ่มเขตตัวอย่างพื้นที่เขต จำนวน ๒ เขต เขตชั้นนอก จำนวน ๒ เขต เขตละ ๑๐ คน รวมเป็น ๔๐ คน

กลุ่มตัวอย่างสำนัก/สำนักงาน/ส่วนราชการที่รับผิดชอบภารกิจหลัก และหน่วยงานประสานและสนับสนุน

ภารกิจหลัก จำนวน ๒ หน่วยงานๆ ละ ๑๐ คน รวมเป็น ๒๐ คน

- ค่าอาหารกลางวัน จำนวน ๖๐ คน x ๑ มื้อ x ๓๐๐ บาท x ๒ วัน เป็นเงิน ๓๖,๐๐๐.- บาท

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน ๖๐ คน x ๒ มื้อ x ๕๐ บาท x ๒ วัน เป็นเงิน ๑๒,๐๐๐.- บาท

- ค่าวิทยากร ๔ คน ๖ ชั่วโมง x ๑,๒๐๐ บาท x ๒ วัน ๕๗,๖๐๐.- บาท

๒.๒ ค่าใช้จ่ายสำหรับการดำเนินงานในพื้นที่ ๑๕,๕๐๐.- บาท

๒.๒.๑ ค่าเบี้ยเลี้ยงเจ้าหน้าที่ดำเนินการ จำนวน ๗ คน ๕๐๐ บาท/วัน ๓ วัน ๑๐,๕๐๐.- บาท

๒.๒.๒ ค่ายานพาหนะระหว่างการวิจัย ๕,๐๐๐.- บาท

๒.๓ ค่าเอกสารประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการ/จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ๒๔๕,๐๐๐.- บาท

๒.๓.๑ ค่าถ่ายเอกสาร/วัสดุสำนักงาน ๒๕,๐๐๐.- บาท

๒.๓.๒ ค่าจัดทำรายงานศึกษาค้นคว้าหาข้อมูล

การวิเคราะห์วิจัยและประมวลผล จำนวน ๒๐ เล่ม เป็นเงิน ๗๐,๐๐๐.- บาท

๒.๓.๓ ค่าจัดทำคู่มือแนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลการประยุกต์ใช้หลัก

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน ๑,๐๐๐ เล่มๆ ละ ๑๕๐ บาท เป็นเงิน ๑๕๐,๐๐๐.- บาท

๒.๔ ค่าจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์ และถอดแบบกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างระหว่างกลุ่มเขตตัวอย่างและกลุ่มสำนัก/สำนักงานตัวอย่างกับทุกหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติในภาพรวม จำนวน ๒๐๐ คน เป็นเงิน ๑๐๘,๘๐๐.- บาท

- ค่าอาหารกลางวัน จำนวน ๒๐๐ คน x ๑ มื้อ x ๓๐๐ บาท x ๑ วัน เป็นเงิน ๖๐,๐๐๐.- บาท

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน ๒๐๐ คน x ๒ มื้อ x ๕๐ บาท x ๑ วัน เป็นเงิน ๒๐,๐๐๐.- บาท

- ค่าวิทยากร ๔ คน ๖ ชั่วโมง x ๑,๒๐๐ บาท x ๑ วัน ๒๘,๘๐๐.- บาท

๒. ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ ที่จำเป็น เป็นเงิน

๒๕,๑๐๐.- บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๕๐๐,๐๐๐.- บาท (ห้าแสนบาทถ้วน)

ทั้งนี้ กรณียอดโดยยอดหนึ่งไม่เพียงพอให้ถ้วนเฉลี่ยได้ตามที่เบิกจ่ายจริงและสามารถเบิกจ่ายได้กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงการฯ หรือกิจกรรมตามความเหมาะสม

