

รายงานการศึกษาส่วนบุคคล
(Individual Study)

เรื่อง พัฒนารูปแบบการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือ
ที่จำเป็นในการช่วยชีวิตของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน
โรงพยาบาลสิรินธร

จัดทำโดย นางวารุณี มินสาคร
ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
สังกัด ฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลสิรินธร สำนักการแพทย์

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม
หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับต้น รุ่นที่ ๒๑
สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

๑. ชื่อเรื่อง พัฒนารูปแบบการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต ของกลุ่มงาน
เวชศาสตร์ฉุกเฉิน โรงพยาบาลสิรินธร

๒. หลักการและเหตุผล

โรงพยาบาลสิรินธรเป็นโรงพยาบาลในเครือสำนักงานการแพทย์ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็น
โรงพยาบาลตติยภูมิระดับสูง ขนาด ๒๔๒ เตียง(ในปี พ.ศ. ๒๕๖๐ จะปรับเป็นโรงพยาบาลตติยภูมิ
ขนาด ๔๐๐ เตียง) หน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน กลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน ให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย
อุบัติเหตุฉุกเฉิน ผู้ป่วยทั่วไป ตลอด ๒๔ ชั่วโมง และให้บริการรับผู้ป่วยไว้นอนสังเกตอาการไม่เกิน
๒๔ ชั่วโมง สถิติผู้ป่วยที่มาใช้บริการหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน มีจำนวนมากขึ้นซึ่งดูจากสถิติ

ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ยอดผู้ป่วยทั้งหมด ๕,๑๘๔ ราย

ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ยอดผู้ป่วยทั้งหมด ๕๗,๒๘๗ ราย

๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ – ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๗ ยอดผู้ป่วยทั้งหมด ๔๑,๔๐๗ ราย

จากสถิติผู้ป่วยที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น การรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่อยู่ในภาวะฉุกเฉินและวิกฤติ
จำเป็นต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตที่มีประสิทธิภาพ และพร้อมใช้ตลอดเวลา ได้แก่
เครื่องช่วยหายใจ เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและวัดความอึดตัวของออกซิเจนในเลือด
เครื่องวัดความดันโลหิตอัตโนมัติและพร้อมวัดความอึดตัวของออกซิเจนในเลือด เครื่องกระตุ้นหัวใจ
เครื่องวัดความอึดตัวของออกซิเจนในเลือด

เนื่องจากอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตมีราคาค่อนข้างสูง ดังนี้

เครื่องกระตุ้นหัวใจ ราคา ๔๐๐,๐๐๐ บาท

เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและวัดความอึดตัวของออกซิเจนในเลือด ราคา ๒๙๐,๓๖๒ บาท

เครื่องช่วยหายใจ ราคา ๒๘๙,๐๐๐ บาท

เครื่องวัดความดันโลหิตอัตโนมัติและพร้อมวัดความอึดตัวของออกซิเจนในเลือด ราคา ๗๖,๙๓๓ บาท

จากสถิติผู้ป่วยที่มาใช้บริการมากขึ้นปริมาณการใช้งานของอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็น
ในการช่วยชีวิตมีมากขึ้นจึงเกิดความเสียด้านความเสียหายหรือชำรุดได้ง่าย เมื่อเกิดความเสียหายหรือ
ชำรุด จะต้องใช้เวลาในการดำเนินการส่งซ่อมหรือดำเนินการจัดซื้อใหม่ ทำให้เกิดค่าใช้จ่าย สิ้นเปลือง
งบประมาณและต้องยืมอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ที่จำเป็นในการช่วยชีวิตจากหน่วยงานอื่นมีผลให้เกิด
ความไม่สะดวกในการใช้อุปกรณ์ กลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน ประกอบด้วยหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน
และหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉิน(EMS) ทั้งสองหน่วยงานจำเป็นต้องมีอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นใน
การช่วยชีวิตไว้ที่หน่วยงาน จากลักษณะงานของหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉิน(EMS) อุปกรณ์เครื่องมือ
ที่จำเป็นในการช่วยชีวิตบางอย่างมีปริมาณการใช้งานน้อยมาก เช่นเครื่องช่วยหายใจ เกิดความไม่สมดุล
ในการใช้ทรัพยากรด้านอุปกรณ์ จากการประเมินความคุ้มค่าและความคุ้มค่าของทรัพยากรที่มีอยู่
อย่างจำกัด คำนึงถึงงบประมาณที่ต้องใช้จ่ายไป จึงมีแนวคิดเพื่อให้มีการใช้งานอุปกรณ์เครื่องมือที่
จำเป็นในการช่วยชีวิตของทั้งสองหน่วยงานให้ได้อย่างคุ้มค่า ตามเป้าหมายหลักของกรุงเทพมหานครข้อ
ที่ ๖ คือ กรุงเทพมหานครมีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพดีเลิศ และประชาชนสามารถเข้าถึงได้โดยง่าย
สะดวก ประหยัด และเท่าเทียมกัน และตามพันธกิจของกรุงเทพมหานครข้อ ๒ คือพัฒนาสังคมและ
เศรษฐกิจบนพื้นฐานของความพอเพียง ฟังพาสังกันและกันโดยมุ่งสร้างสังคมสันติสุขโดยการพัฒนา
รูปแบบการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน

โรงพยาบาลสิรินธรและจากแนวคิดดังกล่าวจะส่งผลให้มีความพร้อมใช้งานของอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตทำให้เกิดความรวดเร็วในการดูแลรักษาผู้ป่วย ตรงตามวิสัยทัศน์ของหน่วยงาน อุบัติเหตุฉุกเฉิน โรงพยาบาลสิรินธร คือ บริการด้วยความรวดเร็ว ปลอดภัย ได้มาตรฐาน และตามพันธกิจของหน่วยงาน คือ เน้นการบริการทางด้านอุบัติเหตุและฉุกเฉินด้วยความรวดเร็ว มีคุณภาพและได้มาตรฐาน โดยยึดหลักความปลอดภัยเป็นสำคัญ และมีการพัฒนาองค์กรและบุคลากรในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานคือ พัฒนาสู่การเป็นศูนย์อุบัติเหตุด้านตะวันออกของกรุงเทพมหานคร ความเป็นมาตรฐานสากล มีกลยุทธ์ ในการเตรียมพร้อมด้านอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ให้มีความทันสมัย พร้อมใช้และเพียงพอ ตามมาตรฐานสากล

๓. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตอย่างคุ้มค่า
๒. เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต
๓. เพื่อมีความพร้อมใช้และเพียงพอในการใช้งานของอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต

๔. เป้าหมาย

๑. อัตราการขาดแคลนเครื่องช่วยหายใจเมื่อจำเป็นต้องใช้ของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน เป็นศูนย์
๒. อัตราการขาดแคลนเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและวัดความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือดเมื่อจำเป็นต้องใช้ของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉินเป็นศูนย์
๓. อัตราความพร้อมใช้ของเครื่องช่วยหายใจและเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและวัดความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือดเมื่อจำเป็นต้องใช้ของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน ๑๐๐ %
๔. อัตราเครื่องช่วยหายใจและเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและวัดความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือด ทุกเครื่องของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉินมีการใช้งานอย่างน้อย ๑ ครั้ง ในรอบ ๑ ปี ๑๐๐ %
๕. อัตราการจัดซื้อเครื่องช่วยหายใจและเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและวัดความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือด ของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน ในรอบ ๑ ปี เป็น ศูนย์

๕. ความรู้ที่นำมาใช้ในการจัดทำรายงาน

ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy) มาประยุกต์ใช้ คือ การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในทุกด้านทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ความรู้และเทคโนโลยี

แนวคิดหลัก

เป็นปรัชญาที่ชี้ถึงแนวทางการดำรงชีวิตและการพัฒนาในทางสายกลาง

เป้าหมาย

มุ่งมั่นให้เกิดความสมดุล พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

ความพอเพียง

หมายถึง ความพอประมาณ ความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดี ในตัวพอสมควร

เงื่อนไขพื้นฐาน (คุณธรรมกำกับความรู้)

เงื่อนไขความรู้

- ประกอบด้วยความรู้เกี่ยวกับวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ รอบด้าน ความระมัดระวัง ในการนำหลักวิชาการมาใช้ในการวางแผนการดำเนินงาน ในทุกขั้นตอนให้เชื่อมโยงกัน เพื่อประกอบการวางแผน และความระมัดระวังในชั้นปฏิบัติ

เงื่อนไขคุณธรรม

- สร้างสำนึกของคนในชาติให้มี คุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ดำเนินชีวิตด้วยความเพียร อดทน มีสติปัญญา และความรอบคอบ



หลักการ

พอประมาณ

- มีการใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตที่มีอยู่ในหน่วยงาน อย่างถูกวิธี และมีการหมุนเวียนใช้ในกลุ่มงานตามทรัพยากรที่มีอยู่

ความมีเหตุผล

- ใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า คัดสรร รู้จักใช้อย่างฉลาด

มีภูมิคุ้มกัน

- มีการดูแลรักษาอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตอย่างถูกวิธี มีการตรวจสอบความพร้อมใช้ทุกวัน
- มีส่วนร่วมระหว่างหน่วยงาน ช่วยเหลือกัน ทำงานเป็นทีม

เงื่อนไข

ความรู้

- มีองค์ความรู้เรื่องการใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต
- มีความรู้เรื่องการดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต

คุณธรรม

- คิดถึงประโยชน์ส่วนรวม
- มีความสามัคคี
- ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน

ใช้หลักการบริหาร 4M

หลักบริหาร 4M คือการบริหารจัดการปัจจัยพื้นฐาน 4 อย่างได้แก่

Man คือ การบริหารกำลังคน ใช้คนอย่างไรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับงานให้มากที่สุด

Money คือ การบริหารเงิน จะจัดสรรเงินอย่างไรให้ใช้จ่ายต้นทุนน้อยที่สุดและให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

Materials คือ การบริหารวัสดุในการดำเนินงานว่าจะทำอย่างไรให้สิ้นเปลืองน้อยที่สุด หรือเกิดประโยชน์สูงสุด

Management คือ การจัดการ บริหาร ควบคุม เพื่อให้งานทั้งหมดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลอย่างเต็มที่

หลักการบริหาร

การบริหารคน (Man)

- มีการนิเทศงานบุคลากรในหน่วยงานเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็น ในการช่วยชีวิต โดยวิธีการสาธิต มีคู่มือแบบตรวจสอบ ให้ทดลองปฏิบัติจริง มีการประเมินผล
- มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการดูแลอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตตามความเหมาะสมและความสามารถของบุคลากรในหน่วยงาน

การบริหารเงิน (Money)

- ในการจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต ให้พิจารณาคุณสมบัติและคุณลักษณะให้เหมาะสมกับงบประมาณที่ใช้จ่าย โดยให้มีทุนราคาต่ำสุด แต่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเหมาะสมกับการใช้งาน มีการทดลองใช้งานก่อนการตัดสินใจซื้อ มีการเปรียบเทียบสินค้าอย่างยุติธรรม และโปร่งใส

การบริหารวัสดุ (Materials)

- มีการใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าโดยมีการหมุนเวียนใช้กับหน่วยงานในกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉินด้วยกันเพื่อให้อุปกรณ์ที่มีอยู่ทั้งหมดนำมาใช้ประโยชน์สูงสุด

การจัดการ (Management)

- มีการตรวจสอบความพร้อมก่อนใช้งานและหลังใช้งานของอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต ในแบบบันทึกการตรวจสอบทุกเวอร์
- มอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการดำเนินการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตและมีการตรวจสอบได้

การนำ PDCA มาใช้ในการปฏิบัติงาน

PDCA คือ วงจรการบริหารงานคุณภาพ

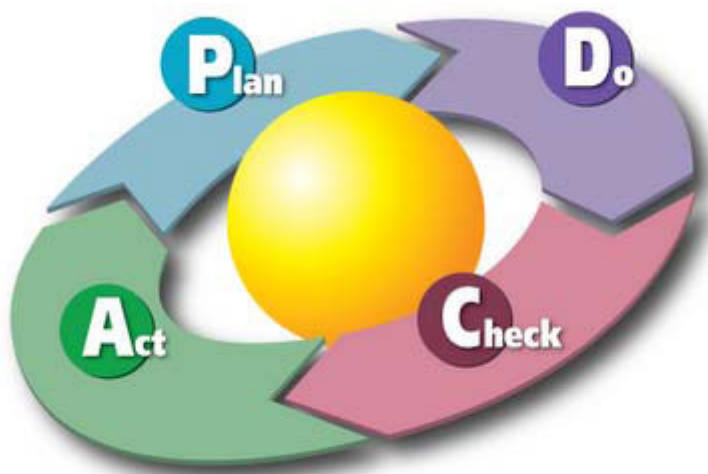
การนำ PDCA cycle มาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานและใช้ในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน คือ

P = Plan คือ การวางแผนงานจากวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดขึ้น

D = Do คือ การปฏิบัติตามขั้นตอนในแผนงานที่ได้เขียนไว้อย่างเป็นระบบและมีความต่อเนื่อง

C = Check คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนของแผนงานว่ามีปัญหาอะไรเกิดขึ้น จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงแก้ไขแผนงานในขั้นตอนใด

A = Action คือ การปรับปรุงแก้ไขส่วนที่มีปัญหา หรือถ้าไม่มีปัญหาใดๆ ก็ยอมรับแนวทางการปฏิบัติตามแผนงานที่ได้ผลสำเร็จเพื่อนำไปใช้ในการทำงานครั้งต่อไป



๖. กรอบแนวทางการดำเนินการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การวางแผน (Plan) ระยะเวลา ๑ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๕๗)

๑. รายงานโครงการที่จะจัดทำให้หัวหน้าหน่วยงานรับทราบเพื่อขออนุมัติโครงการ
๒. เชิญหัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน หัวหน้าหน่วยงานบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (EMS) และสมาชิกในหน่วยงาน ร่วมประชุมรับทราบโครงการที่จะจัดทำ
๓. ร่วมระดมความคิด สำนวจอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตและวางแผนทางรูปแบบการหมุนเวียนใช้ในกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้รับผิดชอบ

๑. หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน
 - เป็นประธานในการประชุมและกำหนดนโยบายร่วมกันในโครงการที่นำเสนอ
๒. หัวหน้าหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน
 - จัดประชุมในหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน
 - ประสานงานเชิญหัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน และ หัวหน้าหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (EMS) เข้าร่วมประชุม
 - มอบหมายงานให้สมาชิกในทีมรับผิดชอบในการสำรวจข้อมูล
๓. หัวหน้าหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (EMS)
 - ร่วมประชุมรับนโยบาย แจ้งให้สมาชิกในหน่วยงานรับทราบโครงการและร่วมระดมความคิดในการดำเนินโครงการ
๔. พยาบาลวิชาชีพหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน
 - ร่วมประชุม รับนโยบาย รับผิดชอบหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในการดำเนินโครงการ

การจัดทำ (Do)

ระยะเวลาดำเนินการ ๑๐ เดือน (เดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๗- เดือนสิงหาคม ๒๕๕๘)

๑. จัดทำแนวทางในการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตให้เป็นแนวทางเดียวกัน มีใบตรวจสอบการหมุนเวียนใช้ (ทำเป็นแบบ check list) มีรายละเอียดเกี่ยวกับ

- ประเภทเครื่องมือ
- หมายเลขประจำเครื่องมือ เพื่อเรียงลำดับก่อนหลังที่ใช้ในการหมุนเวียน
- กำหนดวันที่เริ่ม และวันที่ครบกำหนดในการหมุนเวียนใช้ โดยใช้ระยะเวลา ๓

เดือนในการหมุนเวียนแต่ละรอบ (ระยะเวลา ๑ เดือน)

- กำหนดมอบหมายผู้รับผิดชอบในแต่ละอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต ที่ทำการหมุนเวียนใช้

๒. ประสานงานกับหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉินเริ่มดำเนินการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต โดยเริ่มการหมุนเวียนแต่ละรอบใช้เวลา ๓ เดือน

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้รับผิดชอบ

๑. หัวหน้าหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน

- มอบหมายให้จัดทำแนวทางในการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตและตรวจสอบการจัดทำแนวทาง

๒. พยาบาลวิชาชีพหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน

- ร่วมจัดทำแนวทางในการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต

- ดำเนินการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต ตามที่ได้รับมอบหมายโดยทำงานร่วมกับหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉิน

การติดตาม (Check)

ระยะเวลาดำเนินการ ๙ เดือน (เดือนธันวาคม ๒๕๕๗ – เดือนกันยายน ๒๕๕๘)

๑. เก็บข้อมูลจากใบตรวจสอบการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต (check list) ที่ครบรอบตามระยะเวลาที่กำหนด

๒. ตรวจสอบอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตที่มีการหมุนเวียนใช้ กรณีพบความชำรุด เสียหาย ให้บันทึกไว้ และรายงานหัวหน้าหน่วยงานเพื่อดำเนินการส่งซ่อม

๓. เก็บข้อมูลและบันทึกปัญหาที่พบทุกครั้งในใบ check list เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการทดลองใช้

๔. ประเมินผลการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตจากใบ check list

๕. ประเมินผลจากใบสั่งใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตหลังใช้รูปแบบการหมุนเวียนใช้ในกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน

๖. รวบรวมข้อมูลเปรียบเทียบผลที่ได้กับเกณฑ์ที่ตั้งไว้เพื่อประเมินผลดำเนินงาน

๗. รายงานสรุปผลให้หัวหน้าหน่วยงาน หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน หัวหน้าหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉินและสมาชิกในหน่วยงานรับทราบ

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้รับผิดชอบ

๑. หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน
 - เป็นประธานในการประเมินผลการดำเนินการ
๒. หัวหน้าหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน
 - ร่วมประเมินผลจากการสรุปข้อมูลในการดำเนินการ
๓. หัวหน้าหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (EMS)
 - ร่วมประเมินผลการดำเนินการ
๔. พยาบาลวิชาชีพหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน
 - เก็บข้อมูลจากใบตรวจสอบและปัญหาที่พบ
 - รายงานข้อมูลสรุปผลการดำเนินการ

๗. ระยะเวลาการดำเนินการ

เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘
(ดังตารางหน้าที่ ๑๑)

๘. แนวทางการติดตามและประเมินผล

๘.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ ระดับผลผลิต (Output) และหรือระดับผลลัพธ์ (Outcome)

๑. ร้อยละของเครื่องช่วยหายใจและเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและวัดความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือดทุกเครื่องของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉินมีการหมุนเวียนใช้ทุก ๓ เดือน (เป้าหมาย ๑๐๐ %)

๒. ร้อยละของจำนวนเครื่องช่วยหายใจและเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและวัดความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือด ของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน ที่จัดซื้อ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘(เป้าหมายเป็นศูนย์)

๓. ร้อยละของการขาดแคลนเครื่องช่วยหายใจเมื่อจำเป็นต้องใช้ของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน (เป้าหมายเป็นศูนย์)

๔. ร้อยละของการขาดแคลนเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและวัดความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือดเมื่อจำเป็นต้องใช้ของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน (เป้าหมายเป็นศูนย์)

๕. ร้อยละของความพร้อมใช้เครื่องช่วยหายใจและเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและวัดความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือดเมื่อจำเป็นต้องใช้ของกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน (เป้าหมาย ๑๐๐ %)

๘.๒ วิธีการ/เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและการประเมินผล(สำเร็จ)

๑. ใช้การเก็บข้อมูลจากใบตรวจสอบการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต (แบบ check list) ที่ครบรอบตามระยะเวลาที่กำหนด

๒. สถิติการจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต โดยดูจากการใช้งบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต

๙. ข้อเสนอแนะ

๑. ในการดำเนินโครงการพัฒนารูปแบบการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิต ควรให้ศูนย์เครื่องมือช่วยดำเนินการเป็นศูนย์กลางในการสำรวจเพื่อความสะดวกในการดำเนินการ

๒. อุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นในการช่วยชีวิตควรให้ศูนย์เครื่องมือเป็นศูนย์กลางในการดูแลเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดหา เพื่อให้เป็นของส่วนรวม จะได้มีความสะดวกในการดำเนินการแต่ละหน่วยงานจะได้ไม่ต้องยึดติดคิดเป็นของหน่วยงานตนเอง

๓. สามารถต่อยอดใช้การหมุนเวียนกับเวชภัณฑ์ยาหรืออุปกรณ์อย่างอื่นได้ที่มีอยู่ในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงาน

ภาคผนวก

ระยะเวลาการดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๗ – วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘

| ขั้นตอน | ต.ค | พ.ย | ธ.ค. | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย. | ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง/ผู้รับผิดชอบ |
|---|-----|-----|------|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|------|---|
| P: นำเสนอโครงการหัวหน้าหน่วยงาน : ประชุมร่วมกลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน : สำรองอุปกรณ์เครื่องมือ : ระดมความคิดวางแผนทางการหมุนเวียนใช้ อุปกรณ์เครื่องมือ | ↔ | | | | | | | | | | | | - หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน - หัวหน้าหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน - หัวหน้าหน่วยบริการ EMS - พยาบาลหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน |
| D: จัดทำแนวทางการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์ เครื่องมือ : ดำเนินการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือ | | ↔ | | | | | | | | | | | - หัวหน้าหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน - พยาบาลหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน |
| C: เก็บข้อมูลจากใบตรวจสอบการหมุนเวียนใช้ : บันทึกข้อมูลและปัญหาที่เกิดจากการ ดำเนินการ | | | ← | | | | | | | | | → | - พยาบาลหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน |
| : เก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์ : ร่วมสรุปประเมินผลจากข้อมูล | | | | | | | | | | | | ↔ | -- หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน - หัวหน้าหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน - หัวหน้าหน่วยบริการ EMS - พยาบาลหน่วยงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน |

พัฒนาการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์เครื่องมือ

ระยะเวลาดำเนินการ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๗-๓๐ กันยายน ๒๕๕๘

ข้อเสนอแนะ
ศูนย์เครื่องมือเป็นศูนย์กลาง
ต่อยอดหน่วยงานอื่นร่วมด้วย
ปรับใช้กับทรัพยากรอื่น

ผู้เกี่ยวข้อง
หัวหน้า ER
หัวหน้ากลุ่มงาน
หัวหน้า EMS
พยาบาล ER

ขั้นตอน
Plan: เสนอโครงการ, ประชมนระดมความคิด
Do: ทำแนวทาง, ทดลองใช้
Check: เก็บข้อมูล, บันทึกปัญหา, ประเมินผล

ติดตามประเมินผล
ใบตรวจสอบ ร้อยละการหมุนเวียนใช้ 100 %
สถิติจัดซื้อ ร้อยละการจัดซื้ออุปกรณ์เพิ่มในปี ๒๕๕๘
ร้อยละการขาดแคลนเครื่องช่วยหายใจเป็น ๐
ร้อยละการขาดแคลนเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจ เป็น ๐
ร้อยละความพร้อมใช้ของอุปกรณ์เป็น ๑๐๐ %

หลักการเหตุผล
จำเป็นต้องมีอุปกรณ์เครื่องมือ
ปริมาณการใช้ไม่สมมูล
ใช้มาก: เสี่ยงต่อความเสียหาย, เสี่ยงงบประมาณส่งซ่อมจัดซื้อ
ใช้น้อย: ไม่คุ้มค่า

หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
พอประมาณ
ความมีเหตุผล
มีภูมิคุ้มกัน
เงื่อนไข: ความรู้, คุณธรรม

ความรู้ที่นำมาใช้
4 M: man, money, materials, management
PDCA: plan, Do, check, Action

วัตถุประสงค์
ใช้อุปกรณ์อย่างคุ้มค่า
ลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์
มีความพร้อมใช้และมีอุปกรณ์พอเพียงในการใช้

เป้าหมาย
อุปกรณ์มีการหมุนเวียนใช้อย่างน้อย ๑ ครั้งในรอบปี
อัตราความพร้อมใช้ของอุปกรณ์ ๑๐๐ %
อัตราการขาดแคลนเครื่องช่วยหายใจเป็น ๐
อัตราการขาดแคลนเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจ เป็น ๐
อัตราการจัดซื้อเครื่องช่วยหายใจและเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจ เป็น ๐