

รายงานการศึกษาส่วนบุคคล
(Individual Study)

เรื่อง การปรับปรุงการจัดทำราคากลางตามแบบ
มาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ

จัดทำโดย นายปวินท์สรรค์ กัลยาณพันธ์
ตำแหน่ง วิศวกรโยธาชำนาญการ
สังกัด กลุ่มงานพัฒนาระบบระบายน้ำ ๓ กองพัฒนาระบบหลัก
สำนักการระบายน้ำ

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม
หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับต้น รุ่นที่ ๒๐
สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

บทสรุปผู้บริหาร

สำนักการระบายน้ำ เป็นหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครมีหน้าที่ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในพื้นที่กรุงเทพมหานคร งานก่อสร้างหลักประเภทหนึ่งคือ การก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. แต่เนื่องจากหน่วยงานในสำนักการระบายน้ำใช้รูปแบบมาตรฐานเขื่อนมีความแตกต่างกัน ทำให้การจัดทำราคากลางงานก่อสร้างมีปัญหาราคากลางมีความแตกต่างกัน ทั้งที่รูปแบบงานก่อสร้างและวัตถุประสงค์การใช้งานมีความคล้ายคลึงกัน

การปรับปรุงการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ เพื่อสร้างมาตรฐานงานการก่อสร้างเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ให้หน่วยงานต่างๆ นำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนไปใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคากลาง เป็นการช่วยลดระยะเวลาขั้นตอนการออกแบบและประมาณราคา เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมากขึ้น เกิดความโปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ ลดข้อสงสัยของประชาชน และหน่วยงานตรวจสอบต่าง ๆ และจัดให้มีการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์สำนักการระบายน้ำ ให้ผู้สนใจสามารถนำราคากลางและแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำไปใช้งานได้ทันที

แนวทางการดำเนินการจัดทำ โดยคณะผู้บริหารสำนักการระบายน้ำตั้งคณะทำงานในหน่วยงาน ทำหน้าที่ดำเนินการตรวจสอบ ทบทวนรูปแบบเขื่อนที่ใช้ในงานในปัจจุบัน เพื่อจัดทำแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ และจัดทำราคากลางตามหลักเกณฑ์การคำนวณราคากลาง ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.๒๕๔๒แก้ไขปรับปรุง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๔

ผู้จัดทำรายงานการศึกษาส่วนบุคคลมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. เคยปฏิบัติงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่สำรวจ ออกแบบ ประมาณราคาเพื่อของบประมาณ จัดทำราคากลาง และควบคุมงานก่อสร้าง มองเห็นความสำคัญของการจัดทำราคากลางและแบบมาตรฐานเขื่อน ค.ส.ล. และหากผู้บริหารกำหนดเป็นนโยบายให้ทุกหน่วยงานในสำนักการระบายน้ำใช้เป็นแนวทางเดียวกัน จะสอดคล้องกฎระเบียบ ข้อกฎหมาย ตามกฎเกณฑ์ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และสำนักงานป.ป.ช. ซึ่งปัจจุบันเป็นยุคของการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร การบริการประชาชน และการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชน หน่วยงานต้องปรับตัวให้ทันกับคามเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และเห็นควรดำเนินการกับภารกิจที่รับผิดชอบประจำอื่นๆ เช่น งานวางท่อระบายน้ำ งานขุดลอกคลอง งานก่อสร้างประตูระบายน้ำ และสถานีสูบน้ำ เป็นต้น

๑. ชื่อเรื่อง การจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเงื่อนไขของสำนักการระบายน้ำ

๒. หลักการและเหตุผล

คณะรัฐมนตรีได้มีมติในคราวประชุมเมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๕ เรื่องหลักเกณฑ์การคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการ โดยให้ใช้หลักเกณฑ์การคำนวณราคากลางงานก่อสร้างที่ทบทานและปรับปรุงขึ้นใหม่ และให้ส่วนราชการ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นๆของรัฐ ยึดถือปฏิบัติ ตามหนังสือด่วนที่สุด สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๕๕ และหนังสือด่วนที่สุด กระทรวงการคลัง ลงวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๕๕ และคณะรัฐมนตรีได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้หน่วยงานของรัฐเปิดเผยราคากลางและการคำนวณราคากลางเมื่อวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖ ดังนั้นหน่วยงานของรัฐมีหน้าที่ต้องปฏิบัติภายในวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๕๖ ซึ่งเป็นวันที่ครบกำหนด ๑๘๐ วันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีพิจารณาเห็นชอบแนวทางการเปิดเผยราคากลางและการคำนวณราคากลางการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว โดยคณะทำงานที่จัดทำและปรับปรุงหลักเกณฑ์การคำนวณราคากลางงานก่อสร้าง ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ประกอบด้วยกรมโยธาธิการและผังเมือง กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท และกรมชลประทาน

กรุงเทพมหานคร มีหน่วยงานในสังกัดที่มีหน้าที่รับผิดชอบงาน/โครงการก่อสร้างต่างๆ หลายหน่วยงาน เช่น สำนักการโยธารับผิดชอบโครงการก่อสร้างถนน สะพาน อุโมงค์ทางลอด ฯลฯ สำนักงานเขต รับผิดชอบงานปรับปรุงท่อระบายน้ำและถนนในซอย ฯลฯ สำนักการระบายน้ำ เป็นหน่วยงานที่มีภารกิจหลักในการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร โดยภารกิจส่วนใหญ่ เป็นการก่อสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมริมแม่น้ำเจ้าพระยาและคลองต่างๆ เช่น การก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วม อุโมงค์ระบายน้ำ สถานีสูบน้ำ ประตูระบายน้ำ การควบคุมระดับน้ำในคลอง การระบายน้ำในท่อระบายน้ำบนถนนสายหลักเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง และมีโรงควบคุมคุณภาพน้ำสำหรับใช้บำบัดน้ำเสียในพื้นที่กรุงเทพมหานคร สำนักการระบายน้ำได้รับงบประมาณจากกรุงเทพมหานครและบุดหนุนรัฐบาลเพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างระบบระบายน้ำ และระบบป้องกันน้ำท่วมเป็นประจำทุกๆปี งาน/โครงการก่อสร้างทั้งหมดต้องจัดทำราคากลางตามกฎเกณฑ์ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.๒๕๔๒แก้ไขปรับปรุง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๔ มาตรา ๑๐๓/๗ วรรคหนึ่งได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการจัดทำข้อมูลรายละเอียดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างโดยเฉพาะราคากลางและการคำนวณราคากลางไว้ในระบบข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบดูได้ และมาตรา ๑๐๓/๘ กำหนดให้คณะกรรมการ ป.ป.ช. ได้เสนอแนวทางการเปิดเผยราคากลางและการคำนวณราคากลางต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อสั่งการให้หน่วยงานของรัฐทำข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างมาตรา ๑๐๓/๗ วิธีการคิดคำนวณราคากลางจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี หรือแนวทางการปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐนั้นกำหนดตามคำนิยามศัพท์ราคากลาง หมายความว่า รายละเอียดราคามาตรฐานหรือราคาที่ใกล้เคียงความเป็นจริงเพื่อใช้เป็นฐานสำหรับเปรียบเทียบราคาจากผู้เสนอราคาได้ยื่นเสนอไว้ซึ่งสามารถจัดซื้อจัดจ้างได้จริง และการคำนวณราคากลาง หมายความว่า วิธีการคำนวณราคากลางการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละรายการตามหลักเกณฑ์ วิธีการที่หน่วยงานของรัฐกำหนด หรือปฏิบัติให้ได้มาซึ่งราคากลาง

หน่วยงานก่อสร้างในสำนักการระบายน้ำมีลักษณะงานก่อสร้างที่รับผิดชอบที่เหมือนกัน เช่น การก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. แต่เนื่องจากการก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. อยู่ในความรับผิดชอบของกองหรือของกลุ่มงานต่างๆ จึงทำให้แบบมาตรฐานเขื่อนมีความแตกต่างกันในบางส่วน เพราะเจ้าหน้าที่ของแต่ละกองหรือกลุ่มงานจะออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้างเอง ซึ่งทำให้แบบเขื่อน ค.ส.ล. ไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สำนักการระบายน้ำจึงได้จัดทำแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ แต่ปัจจุบันผู้บริหารยังไม่ได้มีการสั่งการให้กองต่างๆนำไปใช้อย่างเป็นทางการ รวมทั้งยังไม่ได้มีการจัดทำราคากลางให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน จึงพบว่าราคากลางงานก่อสร้างบางงานมีปัญหาราคากลางมีความแตกต่าง ซึ่งอาจเกิดจากหลายสาเหตุ เช่น วิธีการก่อสร้าง รูปแบบเขื่อน ค.ส.ล. วิธีการประมาณราคา ความเชี่ยวชาญของผู้ประมาณราคา ระยะเวลาในการประมาณราคา จึงทำให้ประชาชนผู้สนใจหรือหน่วยงานที่งานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงาน ป.ป.ช. เกิดข้อสงสัยเคลือบแคลงในราคากลางงานก่อสร้างของสำนักการระบายน้ำที่มีความแตกต่างกันมาก ทั้งที่รูปแบบงานก่อสร้างมีความคล้ายคลึงหรือใกล้เคียงกัน หากสำนักการระบายน้ำมีการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ให้เป็นรูปแบบและมาตรฐานเดียวกันจะช่วยให้ข้อสงสัยดังกล่าวลดลง ได้รับการยอมรับ และเกิดความน่าเชื่อถือมากขึ้น รวมทั้งยังช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถลดระยะเวลาในการทำงาน ส่งเสริมให้มีความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงาน เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อสำนักการระบายน้ำ

ดังนั้น เพื่อให้สำนักงานระบายน้ำมีราคากลางตามแบบมาตรฐานงานก่อสร้างเขื่อนเป็นไปในทิศทางเดียว ประกอบกับผู้จัดทำรายงานการศึกษาส่วนบุคคลมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. จึงขอเสนอแนวทางการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ โดยให้หน่วยงานร่วมกันทบทวน จัดทำรูปแบบมาตรฐาน และกำหนดรายการมาตรฐานเขื่อนชนิดต่างๆ เพื่อให้การจัดทำราคากลางเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของกรมบัญชีกลาง คณะกรรมการราคากลางสามารถคิดราคากลางได้รวดเร็วขึ้น มีความโปร่งใส และมีข้อมูลพื้นฐานที่เป็นกลางหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงาน ป.ป.ช. สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานของสำนักการระบายน้ำให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อสร้างมาตรฐานงานการก่อสร้างเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ให้หน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกนำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนไปใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคากลาง

๓.๒ เพื่อลดระยะเวลาขั้นตอนการออกแบบและประมาณราคางานก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล.ของสำนักการระบายน้ำและทำให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมากขึ้น

๓.๓ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือในมาตรฐานงานก่อสร้างเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ จนได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายในและภายนอก เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร

๓.๔ เพื่อลดข้อสงสัยของประชาชน และหน่วยงานตรวจสอบต่าง ๆ เกี่ยวกับการก่อสร้างเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ

๓.๕ เพื่อเผยแพร่ราคากลางงานเขื่อนตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำผ่านเว็บไซต์สำนักการระบายน้ำ ให้หน่วยงานในสำนักการระบายน้ำ หน่วยงานภายนอก และประชาชนผู้สนใจสามารถนำราคากลางและแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำไปใช้งานได้ทันที

๔. เป้าหมาย

สำนักการระบายน้ำมีราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อน ที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์การคำนวณราคากลาง ของ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.๒๕๔๒แก้ไขปรับปรุง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๔

๕. ปัจจัยความสำเร็จ

ผู้จัดทำรายงานฯได้นำ SWOT Analysis มาวิเคราะห์ในการหาปัจจัยความสำเร็จของการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>๑. โครงสร้างขององค์กรมีหน่วยงานรับผิดชอบภารกิจครอบคลุมภารกิจหลัก และภารกิจสนับสนุนที่ชัดเจน ของสำนักการระบายน้ำ</p> <p>๒. มีระเบียบ ขั้นตอน และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเป็นหมวดหมู่ไม่ซ้ำซ้อน</p> <p>๓. องค์กรมีประสบการณ์ทางด้านปฏิบัติ และด้านวิชาการงานระบบระบายน้ำ และงานระบบป้องกันน้ำท่วม มีการสร้างสมความรู้เป็นเวลานาน</p> <p>๔. มีหน่วยงานรับผิดชอบด้านระบบสารสนเทศ ภูมิศาสตร์(GIS) และระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (MIS) เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กร</p> <p>๕. บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ทางด้านปฏิบัติและด้านวิชาการงานระบบระบายน้ำและงานระบบป้องกันน้ำท่วม และมีการสร้างสมความรู้เป็นเวลานาน มีความผูกพันกับองค์กรสูง (Royalty)ทำให้เกิดการทุ่มเทกับงานขององค์กร</p> <p>๖. ผู้บริหารยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governace) ให้หน่วยงานในองค์กรปฏิบัติตามกฎระเบียบ และปฏิบัติตามข้อกำหนด เห็นความสำคัญของการจัดทำราคากลางตามกฎเกณฑ์ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง</p> <p>๗. บุคลากรในหน่วยงานมีการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางวิชาการแลกเปลี่ยนความรู้ และมีความเข้าใจซึ่งกันและกัน ให้ความร่วมมือร่วมใจในการพัฒนาศักยภาพองค์กร</p> <p>๘. มีศักยภาพในการประสานงานและขอความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเอกชน ให้การสนับสนุน</p>	<p>๑. หน่วยงานในองค์กรมีการทับซ้อนของภารกิจด้านการก่อสร้างเขื่อน แต่ยังไม่มีการบูรณาการร่วมกัน</p> <p>๒. บุคลากรในหน่วยงานมีการโอนย้าย ลาออก และเลื่อนตำแหน่ง ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการออกแบบเขื่อน และจัดทำราคากลาง</p> <p>๓. หน่วยงานขาดเครื่องมือและโปรแกรมที่ทันสมัยในการทำงาน และบุคลากรที่มีความสามารถใช้โปรแกรมออกแบบมีน้อย</p> <p>๔. การอบรมด้านการออกแบบเขื่อน และการจัดทำราคากลางขาดความต่อเนื่อง และไม่ครอบคลุมบุคลากรในหน่วยงานทั้งหมด</p> <p>๕. สำนักการระบายน้ำยังไม่ใช้รูปแบบการก่อสร้างงานเขื่อนให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน หน่วยงานในสำนักการระบายน้ำต่างออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้างเขื่อนกันเอง ทำให้รูปแบบของการก่อสร้างเขื่อนของแต่ละหน่วยงานแตกต่างกัน ทำให้ราคากลางมีความแตกต่างกันไปด้วย</p> <p>๖. องค์กรยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการจัดทำราคากลางตามกฎเกณฑ์ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.๒๕๔๒แก้ไขปรับปรุง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๔</p>

<p>ด้านข้อมูลด้านราคาผลิตภัณฑ์เสาชემคอนกรีต ราคาวัสดุในงานก่อสร้างอื่นๆและขอความร่วมมือ หน่วยงานภายนอก ให้การสนับสนุนด้านข้อมูล เทคโนโลยีสมัยใหม่</p>	
โอกาส(Opportunity)	อุปสรรค(Threat)
<p>๑. ผู้บริหารกรุงเทพมหานครยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ๒. หน่วยงานภายนอกให้ความร่วมมือในการสอบ ราคาวัสดุต่างๆ เป็นอย่างดี</p>	<p>๑. คณะทำงานที่จัดทำและปรับปรุงหลักเกณฑ์การ คำนวณราคากลางงานก่อสร้าง ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ประกอบด้วยกรมโยธาธิการและ ผังเมือง กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท และ กรมชลประทาน ไม่มีหน่วยงานของ กรุงเทพมหานครเข้าร่วมดำเนินการทำให้จัดทำ คำนวณราคากลางงานก่อสร้างของสำนักงาน ระบายน้ำไม่มีตรง ตามกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ๒. การสอบราคาเสาชემที่ไม่มีในสำนัก ดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากโรงงานผู้ผลิตเสาชემเพื่อจัดทำราคา กลาง อาจได้ราคาที่แตกต่างกันเนื่องจาก โรงงานผู้ผลิตเสาชემมีศักยภาพ และ ต้นทุนค่าดำเนินการที่แตกต่างกัน ๓. โปรแกรมการออกแบบด้านวิศวกรรมโยธา ที่มีราคาสูง ทำให้ขาดงบประมาณในการจัดซื้อ</p>

จากการวิเคราะห์ Swot Analysis จะพบว่าหน่วยงานมีปัจจัยภายในที่เป็นจุดแข็งและโอกาส คือ โครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ครอบคลุมกับภารกิจของหน่วยงาน มีหน่วยงานรับผิดชอบในด้านระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์(GIS) และระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ(MIS) เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กร องค์กรมีประสบการณ์ด้านการออกแบบและดำเนินการงานก่อสร้างเชื่อมเพื่อการระบายน้ำและป้องกันน้ำท่วมของกรุงเทพมหานคร ผู้บริหารของสำนักงานระบายน้ำยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ให้หน่วยงานในองค์กรปฏิบัติตามกฎระเบียบ และปฏิบัติตามข้อกำหนด เห็นความสำคัญของการจัดทำราคากลางตามกฎเกณฑ์ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ทางด้านงานปฏิบัติและงานด้านวิชาการงานระบบระบายน้ำ และงานระบบป้องกันน้ำท่วม มีการสร้างสมความรู้เป็นเวลานาน มีความผูกพันกับองค์กรสูง (Royalty)ทำให้เกิดการทุ่มเทกับงาน และบุคลากรในหน่วยงานมีการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางวิชาการแลกเปลี่ยนความรู้ และมีความเข้าใจซึ่งกันและกัน ให้ความร่วมมือร่วมใจในการพัฒนาศักยภาพองค์กร รวมทั้งผู้บริหารกรุงเทพมหานครยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และหน่วยงานภายนอกให้ความร่วมมือในการสอบราคาวัสดุต่างๆ เป็นอย่างดี สำนักงานระบายน้ำมีระเบียบ ขั้นตอน และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเป็นหมวดหมู่ไม่ซ้ำซ้อน มีศักยภาพในการประสานงานและขอความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเอกชน ให้การสนับสนุนด้านข้อมูลด้านราคา

ผลิตภัณฑ์เสาชემคอนกรีต ราคาวัสดุในงานก่อสร้างอื่นๆและขอความร่วมมือหน่วยงานภายนอก ให้การสนับสนุนด้านข้อมูลเทคโนโลยีสมัยใหม่ รวมทั้งหน่วยงานภายนอกให้ความร่วมมือในการสอบราคาวัสดุต่างๆ เป็นอย่างดี

สำหรับจุดอ่อนและอุปสรรค พบว่าสำนักการระบายน้ำมีหน่วยงานที่ทับซ้อนภารกิจด้านการก่อสร้างเขื่อน แต่ยังไม่มีการบูรณาการร่วมกัน บุคลากรมีการโอนย้าย ลาออก และเลื่อนตำแหน่ง ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการออกแบบเขื่อน และจัดทำราคากลาง หน่วยงานขาดเครื่องมือและโปรแกรมที่ทันสมัยในการทำงาน และบุคลากรที่มีความสามารถใช้โปรแกรมออกแบบมีน้อยการอบรมด้านการออกแบบเขื่อน และการจัดทำราคากลางขาดความต่อเนื่อง และไม่ครอบคลุมบุคลากรในหน่วยงานทั้งหมด สำนักการระบายน้ำยังไม่ใช้รูปแบบการก่อสร้างงานเขื่อนให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน หน่วยงานในสำนักการระบายน้ำต่างออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้างเขื่อนกันเอง ทำให้รูปแบบของการก่อสร้างเขื่อนของแต่ละหน่วยงานแตกต่างกัน ทำให้ราคากลางมีความแตกต่างกันไปด้วย องค์กรยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการจัดทำราคากลางตามกฎหมายเกณฑ์ของกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.๒๕๔๒แก้ไขปรับปรุง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๔ อีกทั้ง การสอบราคาเสาชემที่ไม่มีในสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ จากโรงงานผู้ผลิตเสาชემเพื่อจัดทำราคากลาง อาจได้ราคาที่แตกต่างกันเนื่องจากโรงงานผู้ผลิตเสาชემมีศักยภาพ และต้นทุนค่าดำเนินการที่แตกต่างกัน โปรแกรมการออกแบบด้านวิศวกรรมโยธาที่มีคุณภาพ มีราคาสูง ทำให้ขาดงบประมาณในการจัดซื้อ

จะเห็นได้ว่า ปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อความสำเร็จของการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำมีดังนี้

- ด้านองค์กร ต้องมีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพด้านการออกแบบและดำเนินการงานก่อสร้างเขื่อนซึ่งเป็นภารกิจหลักขององค์กร รวมทั้งมีหน่วยงานที่สนับสนุนการปฏิบัติงานในภารกิจของสำนัก

- ด้านบุคลากรผู้บริหารต้องให้ความสำคัญต่อการจัดทำแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ และการจัดทำราคากลางตามกฎหมายเกณฑ์ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล บุคลากรต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสิทธิภาพ ทางด้านงานปฏิบัติและงานด้านวิชาการงานระบบระบายน้ำ และงานระบบป้องกันน้ำท่วม มีความรักผูกพัน และทุ่มเทให้กับการทำงาน รวมทั้งมีความพร้อมในการพัฒนาศักยภาพขององค์กร

- ด้านการบริหารจัดการ มีระเบียบขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน มีความสามารถในการประสานงานกับหน่วยงานภายนอกและเอกชนในการขอสนับสนุนในการดำเนินงานสำเร็จ และต้องมีเครื่องมือการทำงานที่มีมาตรฐาน กล่าวคือ มีแบบมาตรฐานเขื่อนและราคากลางงานก่อสร้างเขื่อนที่มีมาตรฐานเดียวกัน

๖. ภารกิจที่ดำเนินการ

ในการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำในครั้งนี ผู้จัดทำรายงานฯ ได้นำหลักการของ PDCA หรือวงจรเดมมิง มาประยุกต์ใช้ในการกำหนดภารกิจที่ดำเนินการ ดังนี้

๖.๑ P : Plan วางแผน วางการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขียน โดยกำหนดกรอบระยะเวลา การดำเนินงาน กำหนดประเด็น/เรื่องที่ต้องดำเนินการ ผู้จัดทำรายงานฯ ได้วางแผนการดำเนินงานไว้ ดังนี้

ลำดับ ที่	การดำเนินงาน	พ.ศ.๒๕๕๗				พ.ศ.๒๕๕๘				หมายเหตุ
		ก. ย	ต. ค	พ. ย	ธ. ค.	ม. ค	ก. พ	มี. ค.	เม. ย	
๑.	วางแผนการดำเนินงาน	■								
๒.	ดำเนินกิจกรรม									
	๒.๑ การออกแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ	■	■							
	๒.๒ การจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ			■	■					
	๒.๓ การเผยแพร่ราคากลางตามแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ					■				
	๒.๔ ฝึกอบรมการนำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขียนไปใช้ในการปฏิบัติงาน					■				
๓.	ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม					■	■			
๔.	ปรับปรุง / พัฒนากิจกรรมต่าง ๆ							■	■	

๖.๒ D : Do ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ โดยดำเนินการ ดังนี้

ในการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ ผู้จัดทำรายงานฯ ได้แบ่งภารกิจการดำเนินการออกเป็นขั้นตอนดังนี้

๖.๒.๑ ขั้นตอนการออกแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ

๑) ผู้บริหารแต่งตั้งคณะทำงานออกแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ โดยหน่วยงานในสำนักการระบายน้ำ ที่มีภารกิจด้านงานก่อสร้างเขียนรูปแบบต่างๆ ส่งบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ด้านการออกแบบ และด้านควบคุมงานก่อสร้างเขียน เข้าร่วมเป็นคณะทำงานออกแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ

๒) คณะทำงานออกแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ รวบรวมรูปแบบเขียนชนิดต่างๆ ที่มีในหน่วยงานของสำนักการระบายน้ำ และกำหนดและจัดทำแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ ตามรายละเอียดดังนี้

- วัตถุประสงค์การใช้งานด้านการระบายน้ำ และการป้องกันน้ำท่วม

- ด้านความมั่นคงแข็งแรง ตามระดับความลึกของดินด้านหน้าเขื่อน
- กำหนดมาตรฐานข้อมูล(Criteria)ในการออกแบบมาตรฐานเขื่อน
- เสาค้ำเขื่อนตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ เป็นไปตามมาตรฐานโรงงานผู้ผลิตเสาค้ำทั่วไปสามารถผลิตขึ้นได้

๖.๒.๓ คณะทำงานจัดทำแบบมาตรฐานและข้อกำหนดเฉพาะงานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ประกอบด้วยรูปแบบมาตรฐานเขื่อนจำนวน ๕ แบบ ดังนี้

- แบบมาตรฐานเขื่อนชนิดเสาค้ำสมอียึดด้านหลัง(เข้สมอเอียง)
- แบบมาตรฐานเขื่อนชนิดเสาค้ำสมอียึดด้านหลัง(เข้สมอตรง)
- แบบมาตรฐานเขื่อนชนิดเสาค้ำควดค้ำคอง
- แบบมาตรฐานเขื่อนชนิดเสาค้ำพืดคอนกรีต
- แบบมาตรฐานเขื่อนชนิดเสาค้ำยื่น

โดยจัดทำแบบมาตรฐาน ข้อมูลการออกแบบ และข้อกำหนดเฉพาะงานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำเป็นรูปแบบ PDF ไฟล์ พร้อมเสนอผู้บริหารลงนามในแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ พร้อมสั่งการให้หน่วยงานในสำนักการระบายน้ำใช้แบบมาตรฐานเดียวกันทุกหน่วยงาน

๖.๒.๔ ผู้บริหารสั่งการให้หน่วยงานจัดให้มีการฝึกอบรม ให้ความรู้ ความเข้าใจ และการนำแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำให้บุคลากรในสำนักการระบายน้ำนำไปใช้ได้ อย่างถูกต้อง

๖.๒.๒ ขั้นตอนการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ

๖.๒.๑ ผู้บริหารแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ โดยหน่วยงานในสำนักการระบายน้ำ ที่มีภารกิจด้านงานก่อสร้างเขื่อนรูปแบบต่างๆ ส่งบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ด้านการจัดทำราคากลางงานก่อสร้างของสำนักการระบายน้ำ และด้านควบคุมงานก่อสร้างเขื่อน เข้าร่วมเป็นคณะทำงานจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ

๖.๒.๒ คณะทำงานจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ จัดทำราคากลางเขื่อนตามแบบมาตรฐานจำนวน ๕ แบบ ตามรายละเอียดดังนี้

- จัดทำราคากลางงานก่อสร้างเขื่อนตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ตามหลักเกณฑ์การคำนวณราคากลาง ของ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.๒๕๔๒แก้ไขปรับปรุง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๔
- จัดทำหนังสือออกจากหน่วยงานเพื่อสอบราคาวัสดุและราคาเสาค้ำที่ไม่มีราคาวัสดุก่อสร้างประจำเดือนของสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- ปรับปรุงราคากลางงานก่อสร้างเขื่อนตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำประจำเดือน

โดยจัดทำราคากลางงานก่อสร้างตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ พร้อมเสนอผู้บริหารลงนามเห็นชอบราคากลาง พร้อมสั่งการให้หน่วยงานในสำนักการระบายน้ำใช้ราคากลางเดียวกันทุกหน่วยงาน

๖.๒.๔ ผู้บริหารสั่งการให้หน่วยงานจัดให้มีการฝึกอบรม ให้ความรู้ ความเข้าใจ และการนำแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ให้บุคลากรในสำนักการระบายน้ำนำไปใช้ได้ อย่างถูกต้อง

๖.๒.๓ ขั้นตอนการเผยแพร่ราคากลางและแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ

๖.๓.๑ ผู้บริหารสั่งการให้หน่วยงานที่กำกับดูแลเว็บไซต์นำราคากลางและแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ลงในเว็บไซต์ของสำนักการระบายน้ำ และปรับปรุงราคากลาง เขื่อนตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำทุกเดือน

๖.๓.๒ คณะกรรมการจัดทำราคากลางงาน/โครงการก่อสร้างเขื่อน ตรวจสอบรูปแบบเขื่อน หากพบว่าวิธีการก่อสร้างและรูปแบบตรงตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ สามารถนำราคากลางในเว็บไซต์ของสำนักการระบายน้ำมาใช้ได้

๖.๓.๓ หน่วยงานกรุงเทพมหานคร เช่น สำนักงานเขต สามารถนำราคากลางและแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำในเว็บไซต์ของสำนักการระบายน้ำมาใช้ในการของบประมาณ และจัดทำราคากลางงานก่อสร้างได้

๖.๒.๔ ฝึกอบรมการนำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนไปใช้ในการปฏิบัติงาน

๖.๓ C : Check ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม จะประเมินหลังจากการนำราคากลาง และแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำไปใช้แล้วประมาณ ๖ เดือน เพื่อตัดสินคุณภาพของ กิจกรรมว่าบรรลุเป้าหมายหรือไม่

๖.๔ A: Action นำผลการประเมินไปปรับปรุงมาตรฐานราคากลางให้เกิดความเหมาะสม และทันสมัย พร้อมทั้งเสนอให้ผู้บริหารรับทราบและพิจารณาต่อไป

๗. ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การปรับปรุงปรับการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ มีผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามภารกิจที่ดำเนินการตามลำดับดังนี้

๗.๑ ผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานออกแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ และคณะทำงานจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ใช้ระยะเวลาดำเนินการ ๑ วัน

๗.๒ ผู้อำนวยการกองที่มีภารกิจด้านงานก่อสร้างเขื่อนรูปแบบต่างๆ พิจารณาส่งบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ด้านการออกแบบ และด้านควบคุมงานก่อสร้างเขื่อน เป็นคณะทำงานออกแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ และคณะทำงานจัดทำราคากลางตามมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ใช้ระยะเวลาดำเนินการ ๓ วัน

๗.๓ วิศวกรโยธาออกแบบและจัดทำแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ระยะเวลาดำเนินการ ๖๐ วัน

๗.๔ วิศวกรโยธาหรือนายช่างโยธาจัดทำราคากลางตามมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ใช้ระยะเวลาดำเนินการ ๔๕ วัน

๗.๕ ผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำเห็นชอบราคากลางและแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ และสั่งการให้หน่วยงานใช้ราคากลางและแบบมาตรฐานเขื่อนเดียวกัน ใช้ระยะเวลาดำเนินการ ๓ วัน

๗.๖ ผู้อำนวยการสำนักการระบายน้ำสั่งการให้หน่วยงานที่กำกับดูแลเวปไซ่นำราคา
กลางและแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ลงในเวปไซ่นของสำนักการระบายน้ำ ใช้ระยะเวลา
ดำเนินการ ๑ วัน

๗.๗ ผู้อำนวยการกองที่กำกับดูแลเวปไซ่นพิจารณาสั่งการให้บุคลากรนำข้อมูลราคา
กลางและแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ลงในเวปไซ่นของสำนักการระบายน้ำ ใช้ระยะเวลา
ดำเนินการ ๑ วัน

๗.๘ เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูลนำข้อมูลราคากลางและแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการ
ระบายน้ำ ลงในเวปไซ่นของสำนักการระบายน้ำ ใช้ระยะเวลาดำเนินการ ๓ วัน

๗.๙ วิศวกรโยธาหรือนายช่างโยธาอบรมการจัดทำราคากลางและออกแบบมาตรฐาน
เขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ใช้ระยะเวลาดำเนินการ ๓ วัน

๘. ระยะเวลาดำเนินการ

การปรับปรุงปรับการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ ต้องใช้ระยะเวลาการดำเนินการรวม ๔ เดือน (๑๒๐วัน) ระหว่างเดือนกันยายน ๒๕๕๗ ถึงเดือนธันวาคม ๒๕๕๗ ตามกิจกรรมที่ดำเนินการดังนี้

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑. ขั้นตอนการออกแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ - แต่งตั้งคณะทำงานออกแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ - หน่วยงานที่มีภารกิจด้านก่อสร้างเขียนส่งตัวแทนบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ด้านการออกแบบ และด้านควบคุมงานก่อสร้างเขียน เป็นคณะทำงานออกแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ - วิศวกรโยธาออกแบบและจัดทำแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ	๑ กันยายน ๒๕๕๗ ถึง ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๗	ผอ.สนน. ผอ.กอง วิศวกรโยธา
๒. ขั้นตอนการจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ - แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ - หน่วยงานที่มีภารกิจด้านก่อสร้างเขียนส่งตัวแทนบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ด้านการออกแบบ และด้านควบคุมงานก่อสร้างเขียน เป็นคณะทำงานจัดทำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ - วิศวกรโยธาหรือนายช่างโยธาจัดทำราคากลางตามมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ	๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ ถึง ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๗	ผอ.สนน. ผอ.กอง วิศวกรโยธา หรือ นายช่างโยธา
๓. ขั้นตอนการเผยแพร่ราคากลางและแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ - เห็นชอบราคากลางและแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ และสั่งการให้หน่วยงานใช้ราคากลางและแบบมาตรฐานเขียนเดียวกัน - หน่วยงานที่กำกับดูแลเว็บไซต์นำราคากลางและแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำลงในเว็บไซต์ - นำข้อมูลราคากลางและแบบมาตรฐานเขียนของสำนักการระบายน้ำ ลงในเว็บไซต์ของสำนักการระบายน้ำ	๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๗ ถึง ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๗	วิศวกรโยธา หรือ นายช่างโยธา ผอ.สนน. ผอ.กอง
๔. ฝึกอบรมบุคลากรให้ความรู้ ความเข้าใจ การจัดทำราคากลางและการนำแบบมาตรฐานเขียนไปใช้งาน	๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๗ ถึง ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗	เจ้าหน้าที่ บันทึกข้อมูล วิศวกรโยธา

๙. แนวทางการประเมิน

เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์	๙.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ	๙.๒ วิธีการประเมินผล	๙.๓ เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล
<p>สำนักการระบายน้ำมีราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อน ที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์การคำนวณราคากลางของ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.๒๕๔๒ แก้ไขปรับปรุง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๔</p>	<p>๑. ระดับผลผลิต (Output)</p> <ul style="list-style-type: none"> - สำนักการระบายน้ำมีราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อน ครบทั้ง ๕ แบบ 	<ul style="list-style-type: none"> - ประเมินจากจำนวนราคากลางและจำนวนแบบมาตรฐานเขื่อน ค.ส.ล. ตามที่คณะทำงานจัดทำราคากลางและออกแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำดำเนินการแล้วเสร็จ 	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานผลการดำเนินการจัดทำราคากลางและแบบมาตรฐานเขื่อนค.ส.ล.ของคณะทำงานจัดทำราคากลางงานและออกแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ
<p>๑. เพื่อสร้างมาตรฐานงานการก่อสร้างเขื่อนของสำนักระบายน้ำ ให้หน่วยงานภายใน และหน่วยงานภายนอกนำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนไปใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคากลาง</p>	<p>๒ ระดับผลลัพธ์ (Outcome)</p> <ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานภายในของสำนักการระบายน้ำนำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนไปใช้ ร้อยละ ๘๐ ของงาน/โครงการก่อสร้างเขื่อนในสำนักการระบายน้ำ - หน่วยงานภายนอกนำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนไปใช้ ร้อยละ ๘๐ ของงาน/โครงการก่อสร้างเขื่อน 	<ul style="list-style-type: none"> - ประเมินจากการสำรวจการนำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำไปใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคากลาง 	<ul style="list-style-type: none"> - แบบสำรวจการนำราคากลางตามแบบมาตรฐานเขื่อนของสำนักการระบายน้ำไปใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคากลาง
<p>๒. เพื่อลดระยะเวลาขั้นตอนการออกแบบและประมาณราคางานก่อสร้างเขื่อน ค.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ระยะเวลาการดำเนินการขั้นตอนการออกแบบ ประมาณราคา จัดทำราคา 	<ul style="list-style-type: none"> - ประเมินผลจากการสำรวจขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างงาน/โครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> - แบบประเมินผลการสำรวจขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างงาน/โครงการ

<p>ส.ล.ของสำนักการระบายน้ำและทำให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมากขึ้น</p>	<p>กลางลดลงร้อยละ ๘๐ ของงาน/โครงการก่อสร้างเชื่อมในสำนักการระบายน้ำ</p>	<p>ก่อสร้างเชื่อมในสำนักการระบายน้ำ</p>	<p>ก่อสร้างเชื่อมในสำนักการระบายน้ำ</p>
<p>๓. เพื่อส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือในมาตรฐานงานก่อสร้างเชื่อมของสำนักการระบายน้ำ จนได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายในและภายนอก เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร</p>	<p>- ผู้ใช้บริการ(หน่วยงานภายใน หน่วยงานภายนอก ประชาชน และผู้สนใจ) มีความพึงพอใจต่อราคากลางตามแบบมาตรฐานเชื่อมของสำนักการระบายน้ำร้อยละ ๘๐ ของผู้ให้บริการ</p>	<p>- ประเมินผลจากความพึงพอใจต่อราคากลางตามแบบมาตรฐานเชื่อมของสำนักการระบายน้ำของผู้ใช้บริการ (หน่วยงานภายใน หน่วยงานภายนอก ประชาชน และผู้สนใจ)</p>	<p>- แบบประเมินผลความพึงพอใจต่อราคากลางตามแบบมาตรฐานเชื่อมของสำนักการระบายน้ำของผู้ใช้บริการ (หน่วยงานภายใน หน่วยงานภายนอก ประชาชน และผู้สนใจ)</p>
<p>๔. เพื่อลดข้อสงสัยของประชาชน และหน่วยงานตรวจสอบต่าง ๆ เกี่ยวกับการก่อสร้างเชื่อมของสำนักการระบายน้ำ</p>	<p>- จำนวนการร้องเรียนของประชาชน และข้อทักท้วงจากหน่วยงานตรวจสอบต่างๆ (ตรวจสอบภายในของ กทม. สตง. และปปช.) เรื่องราคากลางงานเชื่อมลดลงร้อยละ ๘๐ ของราคางาน/โครงการก่อสร้างเชื่อมในสำนักการระบายน้ำ</p>	<p>- ประเมินจากการร้องเรียนของประชาชน และข้อทักท้วงจากหน่วยงานตรวจสอบต่างๆ (ตรวจสอบภายในของ กทม.สตง. และปปช.)</p>	<p>- แบบประเมินผลการร้องเรียนของประชาชน และข้อทักท้วงจากหน่วยงานตรวจสอบต่างๆ (ตรวจสอบภายในของ กทม.สตง. และปปช.)</p>
<p>๕. เพื่อเผยแพร่ราคากลางงานเชื่อมตามแบบมาตรฐานเชื่อมของสำนักการระบายน้ำผ่านเว็บไซต์ ให้ผู้สนใจสามารถนำราคากลางและแบบมาตรฐานเชื่อมของสำนักการระบายน้ำไปใช้งานได้ทันที</p>	<p>- ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อการเข้าถึงข้อมูลราคากลางตามแบบมาตรฐานเชื่อมของสำนักการระบายน้ำร้อยละ ๘๐ ของผู้ให้บริการผ่านเว็บไซต์</p>	<p>- ประเมินผลจากความพึงพอใจต่อการเข้าถึงข้อมูลราคากลางตามแบบมาตรฐานเชื่อมของสำนักการระบายน้ำของผู้ใช้บริการผ่านเว็บไซต์</p>	<p>- แบบประเมินผลความพึงพอใจต่อการเข้าถึงข้อมูลราคากลางตามแบบมาตรฐานเชื่อมของสำนักการระบายน้ำของผู้ใช้บริการผ่านเว็บไซต์</p>

๑๐. ข้อเสนอแนะ

๑. สำนักงานระบายน้ำควรจัดให้มีการปรับปรุงมาตรฐานราคากลาง ภารกิจที่รับผิดชอบประจำอื่นๆเพื่อความสะดวก รวดเร็ว และถูกต้อง เช่น งานวางท่อระบายน้ำ งานขุดลอกคลอง งานก่อสร้างประตูลอยน้ำ และสถานีสูบน้ำที่มีแบบมาตรฐาน และนำข้อมูลลงเว็บไซต์ของสำนักงานระบายน้ำ

๒. สำนักงานระบายน้ำควรจัดอบรมหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานเขต ในการให้ความรู้ ความเข้าใจ สามารถนำราคากลางและแบบมาตรฐานเขียนของสำนักงานระบายน้ำไปใช้งานได้ อย่างถูกต้อง

๓. สำนักงานระบายน้ำควรจัดอบรมเจ้าหน้าที่วิศวกรโยธาและนายช่างโยธาเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บุคลากรที่เข้ามาปฏิบัติงานใหม่ได้รับความรู้ ความเข้าใจ สามารถนำราคากลางและแบบมาตรฐานเขียนของสำนักงานระบายน้ำไปใช้งานได้ อย่างถูกต้อง