

รายงานการศึกษาส่วนบุคคล
(Individual Study)

เรื่อง การบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุ
ทางถนนของสำนักงานการจราจรและขนส่ง
กรุงเทพมหานคร

จัดทำโดย นายประวัช วงษ์ทองดี
ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
สังกัด กลุ่มงานแผนงานและประเมินผล
กองนโยบายและแผนงาน สำนักงานการจราจรและขนส่ง

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม
หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับต้น รุ่นที่ ๒๐
สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร
ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๕๗

บทสรุปผู้บริหาร

กรุงเทพมหานครโดยสำนักงานการจราจรและขนส่งได้กำหนดแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของทุกปี โดยการดำเนินการที่ผ่านมาจะเกิดความล่าช้าในการเวียนแจ้งแผนปฏิบัติฯ ดังกล่าวให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนฯ ซึ่งความล่าช้าเกิดจากที่กรุงเทพมหานครต้องรออนโยบายจากรัฐบาล (กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย) ที่จะกำหนดหัวข้อหลักในการรณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่

เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาความล่าช้าดังกล่าวข้างต้นสำนักงานการจราจรและขนส่งเล็งเห็นว่าควรจะมีการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นการพัฒนางานด้านการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง ให้เกิดความรวดเร็วมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและมีเจ้าภาพหลักในการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมและชัดเจน โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อบูรณาการหน่วยงานของกรุงเทพมหานครด้านการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ให้มีความชัดเจนในการดำเนินงานด้านการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ตามภารกิจของแต่ละหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม และเพื่อเสริมสร้างความร่วมมือและการประสานงานระหว่างหน่วยงานของกรุงเทพมหานครและหน่วยงานเอกชน รวมถึงหน่วยงานรัฐอื่น ๆ ในการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่

วิธีดำเนินการ สำนักงานการจราจรและขนส่งยกย่องคำสั่งคณะทำงานประสานการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลของกรุงเทพมหานคร นำเสนอผู้บริหารกรุงเทพมหานครพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง และจัดประชุมคณะทำงานประสานการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล ที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรุงเทพมหานคร โดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานหลัก เช่น สำนักงานการจราจรและขนส่ง สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักงานโยธา สำนักงานแพทย์ สำนักงานอนามัย สำนักเทศกิจ สำนักงานเขต ๖ กลุ่มเขต กองประชาสัมพันธ์ และกองโรงงานช่างกล โดยมีรองปลัดกรุงเทพมหานคร (สั่งราชการสำนักงานการจราจรและขนส่ง) เป็นประธานที่ปรึกษา ผู้อำนวยการสำนักงานการจราจรและขนส่ง

เพื่อให้การบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร เกิดประโยชน์สูงสุด ผู้จัดทำรายงาน มีความเห็นว่าการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล ไม่ว่าจะในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือช่วงเทศกาลสงกรานต์ของทุกปี ถือเป็นช่วงวันอันตรายที่ระดับชาติให้ความสำคัญมีการให้รางวัลกับจังหวัดที่เกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเสียชีวิตน้อยที่สุด ซึ่งจะมีการรณรงค์ต้นตัวอย่างเต็มที่ทั้งหน่วยงานเอกชน และทางตำรวจ ดังนั้น ทางกรุงเทพมหานครจะต้องให้ความสำคัญและจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในการรณรงค์ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้ปฏิบัติได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของกรุงเทพมหานครด้านความปลอดภัยในการสัญจรด้วยความปลอดภัยอย่างยั่งยืนต่อไป

๑. ชื่อเรื่อง การบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่
ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร

๒. หลักการและเหตุผล

สำนักงานการจราจรและขนส่ง มีวิสัยทัศน์ในปีพ.ศ.๒๕๕๗ คือ “พัฒนาระบบจราจรและขนส่งมวลชนด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ รักษาสิ่งแวดล้อมและเพิ่มความปลอดภัยให้ประชาชนด้วยระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV ที่ทันสมัยรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” และพันธกิจของหน่วยงาน ด้านความปลอดภัย โดยการจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกต่อการคมนาคมขนส่ง ทั้งทางบก ทางน้ำ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการวางแผนและเผยแพร่ด้านการจราจรและขนส่ง การเสริมสร้างจิตสำนึกและวินัยจราจร สำนักงานการจราจรและขนส่งได้กำหนดเป้าหมายให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานครประจำปี พ.ศ.๒๕๕๗ และแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ๑๒ ปีระยะที่ ๒ (๒๕๕๖ – ๒๕๕๙) ด้านคุณภาพชีวิต โดยการพัฒนา ความปลอดภัยและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของเมือง ประกอบกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน พ.ศ. ๒๕๕๔ ข้อ ๑๙ ให้ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครพิจารณาจัดให้มีศูนย์อำนวยความสะดวกทางถนนกรุงเทพมหานคร เรียกโดยย่อว่า “ศปถ. กทม.” โดยมีผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครเป็นผู้อำนวยการศูนย์อำนวยความสะดวกทางถนนกรุงเทพมหานคร และมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งปัจจุบันมีผู้อำนวยการสำนักงานการจราจรและขนส่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการศูนย์อำนวยความสะดวกทางถนนกรุงเทพมหานคร (ศปถ.กทม.)

รายงานความปลอดภัยทางถนนของโลก พ.ศ.๒๕๕๖ (Global Status Report on Road Safety ๒๐๑๓) ขององค์การอนามัยโลก พ.ศ. ๒๕๕๖ เปิดเผยเมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๖ ว่าประเทศไทยมีอัตราผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน สูงถึง ๒๖,๐๐๐ คน หรือคิดเป็นอัตราตาย ๓๘.๑ คนต่อประชากรแสนคน และเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับประเทศสมาชิก พบว่าประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ ๓ ของโลก รองจากอันดับ ๑ คือ ประเทศนีอูเอ และอันดับ ๒ คือ ประเทศสาธารณรัฐโดมินิกัน สะท้อนถึงประเด็นเรื่องการจัดการปัญหาอุบัติเหตุทางถนนของประเทศไทยในสายตาชาวโลก (แต่กลับกันรายงานของสำนักปลัดกระทรวงสาธารณสุขในปี พ.ศ.๒๕๕๔ มีผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนรวมทุกพาหนะ และคนเดินเท้าแค่ ๑๓,๗๖๖ คน ซึ่งต่างจากรายงานขององค์การอนามัยโลกที่รายงานในปีเดียวกันว่ามีผู้เสียชีวิต ๒๖,๓๑๒ ราย ซึ่งตัวเลขที่ต่างกันอาจเกิดจากวิธีการเก็บข้อมูลที่ต่างกัน) จากสถิติดังกล่าว ถือเป็นตัวเลขความสูญเสียที่สูงมาก โดยมีสาเหตุมาจากความบกพร่องของ ๓ ปัจจัยหลัก ได้แก่ คน รถ ถนนและสิ่งแวดล้อมที่ไม่ได้มาตรฐาน ทั้งๆ ที่รัฐบาลไทยได้ประกาศให้ปี ๒๕๕๔ – ๒๕๖๓ เป็นทศวรรษแห่งความปลอดภัยทางถนน ซึ่งถือเป็น “วาระแห่งชาติ” ที่ต้องดำเนินการอย่างเข้มข้นในทุกพื้นที่ของประเทศ ที่ผ่านมารณรงค์เพื่อการปลอดภัยบนท้องถนน โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลสำคัญ จึงเป็นความพยายามของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ต้องการเห็นการลดอุบัติเหตุและความสูญเสียจากอุบัติเหตุจราจรให้เหลือน้อยที่สุด

ช่วงเทศกาลปีใหม่ของทุก ๆ ปี จะเป็นช่วงวันหยุดยาว จะมีประชาชนจำนวนมากใช้รถใช้ถนนในการเดินทางสัญจรกลับภูมิลำเนาไปต่างจังหวัดเป็นจำนวนมากและส่วนใหญ่จะเลือกเวลาการเดินทางในช่วงเวลากลางคืน และการเดินทางจะเป็นลักษณะการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลเป็นหมู่คณะ โดยบางกลุ่มจะมีการดื่มเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ จึงเป็นสาเหตุให้เกิดอุบัติเหตุได้ง่าย ซึ่งจากสถิติการเกิดอุบัติเหตุและเสียชีวิตในช่วงเทศกาลปีใหม่ในเขตกรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบตั้งแต่ปี ๒๕๕๒ – ๒๕๕๖ มีผู้เสียชีวิตตามลำดับ ดังนี้ ปี ๒๕๕๒ จำนวน ๑๑ ราย ปี ๒๕๕๓ จำนวน ๙ ราย ปี ๒๕๕๔ จำนวน ๗ ราย ปี ๒๕๕๕ จำนวน ๑๒ ราย และปี ๒๕๕๖ จำนวน ๑๓ ราย แต่ทั่วประเทศในปี ๒๕๕๖ มีผู้เสียชีวิต ๓๖๕ ราย (ข้อมูลจากกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย) เห็นได้ว่ามีผู้เสียชีวิตเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาทั้งที่หลายหน่วยงานได้ร่วมกันรณรงค์ป้องกันลดอุบัติเหตุแล้วก็ตาม

กรุงเทพมหานครได้กำหนดแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ของทุกปีโดยการดำเนินงานจะเป็นการป้องกันและแก้ไขสาเหตุหลักของการเกิดอุบัติเหตุในช่วงเทศกาลปีใหม่ที่ผ่านมา ซึ่งได้แก่ การขับรถเร็วเกินกำหนด เมาสุราแล้วขับ การขับรถตัดหน้า กระชั้นชิด รวมถึงการฝ่าฝืนสัญญาณจราจรต่าง ๆ ซึ่งการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนมีหลายหน่วยงานที่ดำเนินการ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนเป็นไปด้วยความรวดเร็วและลดความซ้ำซ้อน และลดระดับอัตราการเสียชีวิตในประเทศไทยขององค์การอนามัยโลก และให้กรุงเทพมหานครปฏิบัติงานด้านการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่เป็นไปด้วยความรวดเร็ว จึงควรมีการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของกรุงเทพมหานคร โดยให้สำนักงานจราจรและขนส่งเป็นหน่วยงานหลักในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และผืนีกกำลังร่วมกับหน่วยงานของกรุงเทพมหานคร ประกอบด้วย สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักการโยธา สำนักเทศกิจ สำนักการแพทย์ สำนักอนามัย สำนักงานเขต กองโรงงานช่างกล และกองประชาสัมพันธ์สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร

๓. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อสร้างกระแสความตื่นตัวในการรณรงค์การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่และลดความสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๓.๒ เพื่อบูรณาการหน่วยงานของกรุงเทพมหานครด้านการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ให้มีความชัดเจนในการดำเนินงานด้านการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ตามภารกิจของแต่ละหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม

๓.๓ เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือและประสานการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานของกรุงเทพมหานครและหน่วยงานเอกชน รวมถึงหน่วยงานรัฐอื่น ๆ ในการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่

๓.๔ เพื่อกำกับควบคุม ติดตาม ประสานงาน การดำเนินการตามภารกิจหลักในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของแต่ละหน่วยงาน

๔. เป้าหมาย

๔.๑ จัดตั้งคณะทำงานประสานการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของกรุงเทพมหานคร

๔.๒ กรุงเทพมหานครมีหน่วยงานดำเนินการด้านการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่อย่างชัดเจนและเหมาะสม สามารถปฏิบัติงานตอบสนองตามแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

๔.๓ แผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร ได้รับการดำเนินงานตามแผนก่อนถึงช่วงเทศกาลปีใหม่น้อยกว่า ๑ เดือน

๕. ปัจจัยความสำเร็จ

ผู้จัดทำได้วิเคราะห์หาปัจจัยความสำเร็จในการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร ให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยนำแนวคิด ทฤษฎี และเครื่องมือทางการบริหาร เช่น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในภายนอก (SWOT) หลักการปรับปรุงงาน PDCA มาใช้ในการวิเคราะห์หาปัจจัยความสำเร็จ ดังนี้

๕.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)

๑) ปัจจัยภายใน (Internal Environment Analysis) ได้แก่

๑.๑ S ย่อมาจาก *Strengths* หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายในเป็นข้อดีที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เช่น จุดแข็งด้านส่วนประสม จุดแข็งด้านการเงิน จุดแข็งด้านการผลิต จุดแข็งด้านทรัพยากรบุคคล องค์กรจะต้องใช้ประโยชน์จากจุดแข็งในการกำหนดกลยุทธ์

๑.๒ W ย่อมาจาก *Weaknesses* หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายใน เป็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในต่างๆ ขององค์กร ซึ่งองค์กรจะต้องหาวิธีในการแก้ปัญหานั้น

๒) ปัจจัยภายนอก (External Environment Analysis) ได้แก่

๒.๑ O ย่อมาจาก *Opportunities* หมายถึง โอกาส เป็นผลจากการที่สภาพแวดล้อมภายนอกขององค์กรเอื้อประโยชน์หรือส่งเสริมการดำเนินงานขององค์กร โอกาสแตกต่างจากจุดแข็งตรงที่โอกาสนั้นเป็นผลมาจากสภาพแวดล้อมภายนอก แต่จุดแข็งนั้นเป็นผลมาจากสภาพแวดล้อมภายใน ผู้บริหารที่ดีจะต้องเสาะแสวงหาโอกาสอยู่เสมอ และใช้ประโยชน์จากโอกาสนั้น

๒.๒ T ย่อมาจาก *Threats* หมายถึง อุปสรรค เป็นข้อจำกัดที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งการบริหารจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องและพยายามขจัดอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้ได้จริง

ประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก

๑. จุดแข็ง (Strengths)

- ๑.๑ สำนักการจราจรและขนส่งมีโครงสร้างขององค์กรครอบคลุมภารกิจอย่างชัดเจน
- ๑.๒ ผู้บริหารสำนักการจราจรและขนส่งมีนโยบายที่ชัดเจน ให้ความสำคัญใส่ใจและมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และให้ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะต่อผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างชัดเจน
- ๑.๓ บุคลากรมีความรู้ ความสามารถหลายด้าน ความเข้าใจในปัญหาที่เกิดขึ้นและมีความชำนาญและประสบการณ์ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร
- ๑.๔ มีอุปกรณ์เครื่องมือเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการบริหารจัดการและดำเนินการ
- ๑.๕ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินงานตามนโยบายเร่งด่วนของผู้บริหาร กรุงเทพมหานคร

๒. จุดอ่อน (Weaknesses)

- ๒.๑ มีงานนโยบายมากเกินไปกว่าบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน ทำให้การดำเนินงานตามภารกิจหน้าที่ประจำไม่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒.๒ งบประมาณในการแก้ไขปัญหาไม่เพียงพอ ไม่ได้รับงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด
- ๒.๓ สถานที่ทำงานของหน่วยงานคับแคบไม่เพียงพอ ไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงาน
- ๒.๔ อัตรากำลังบุคลากรไม่สอดคล้องเมื่อเทียบกับปริมาณงานและลักษณะงานที่ต้องดำเนินการจัดการบริการเชิงรุกและนโยบายเร่งด่วน
- ๒.๕ ขาดอุปกรณ์ เครื่องจักร และบุคลากร ด้านการแก้ไขเหตุฉุกเฉินของยานพาหนะ

ประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก

๓. โอกาส (Opportunities)

- ๓.๑ รัฐบาลและกรุงเทพมหานครมีนโยบายหลักที่เหมือนกันในการแก้ไขปัญหาจราจรตอบสนองความต้องการของประชาชน
- ๓.๒ ประชาชนให้ความคาดหวังกับนโยบายด้านการจราจรโดยเฉพาะระบบรถไฟฟ้า
- ๓.๓ การเดินทางของประชาชนเพิ่มมากขึ้นตามการขยายตัวของตัวเมืองและการพัฒนาเมือง
- ๓.๔ การแก้ไขปัญหาจราจรเป็นสิ่งที่ประชาชนต้องการโดยเร่งด่วน
- ๓.๕ ได้รับการสนับสนุนในการดำเนินงานจากรัฐบาล ภาคเอกชนและมูลนิธิต่าง ๆ ด้วยดี
- ๓.๖ มีระบบการสื่อสารที่ทันสมัย สามารถลดขั้นตอนในการติดต่อสื่อสาร รวมถึงกระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงานได้ระดับหนึ่ง

๔. อุปสรรค (Threats)

๔.๑ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลอย่างทันทีทันใดทำให้โครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่เกิดความล่าช้า และเกิดการชะลอโครงการ

๔.๒ ยังไม่มีการกระจายอำนาจลงสู่ส่วนท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรม ชัดเจน และแน่นอน

๔.๓ มีหลายหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนี้ เช่น กองบัญชาการตำรวจนครบาล กรมทางหลวง กรมการขนส่งทางบก การทางพิเศษแห่งประเทศไทย และสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ทำให้ไม่มีหน่วยงานใดเป็นเจ้าภาพหลักในการแก้ไขปัญหาการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑลอย่างชัดเจน

๔.๔ การบังคับใช้กฎหมายด้านการจราจรและขนส่งยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

๔.๕ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังไม่เห็นความสำคัญของการจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาจราจรอย่างยั่งยืน

๔.๖ กรุงเทพมหานครมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับนโยบายทุก ๔ ปี ทำให้การดำเนินโครงการขนาดใหญ่ขาดเสถียรภาพ และทำให้เกิดโครงการใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องจัดสรรเงินให้แก่โครงการใหม่แทนโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องไว้เดิม อีกทั้งเสถียรภาพของรัฐบาลมีความมั่นคงน้อย และมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลอยู่เสมอ มีผลต่อโครงการระยะยาวของกรุงเทพมหานครในการระดมทุนจากเงินกู้ที่ต้องให้รัฐบาลค้ำประกัน

๔.๗ หน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องยังไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการดำเนินภารกิจที่เกี่ยวข้องยังไม่เห็นความสำคัญของการจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาจราจรอย่างยั่งยืน

๕.๒ การปรับปรุงแก้ไขงานโดยใช้วงจร PDCA ประกอบด้วย

P – Plan การวางแผน หมายถึง การกำหนดวัตถุประสงค์ และตั้งเป้าหมาย กำหนดขั้นตอน วิธีการ และระยะเวลา การจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในด้านบุคลากร เครื่องมือ งบประมาณ ซึ่งการดำเนินการตามแผนปฏิบัติป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร จะต้องมีการวางแผนการดำเนินงาน กำหนดเป้าหมาย และวิธีการ ระยะเวลาอย่างชัดเจน

D – Do ปฏิบัติ หมายถึง การทำความเข้าใจ และลงมือปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ โดยอาศัยการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนปฏิบัติการฯ

C – Check ตรวจสอบ หมายถึง การติดตามความก้าวหน้า และพิจารณาผลสำเร็จของงานเมื่อเปรียบเทียบกับแผนงานที่วางไว้ เมื่อได้มอบอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่แล้ว ก็จะมีการบูรณาการแผนปฏิบัติการฯ ร่วมกันระหว่างหน่วยงานตามแผนฯ ของกรุงเทพมหานคร

A – Action ปรับปรุงการดำเนินการ หมายถึง หากการปฏิบัติเป็นที่น่าพอใจ ก็จัดให้เป็นมาตรฐานเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป หากการปฏิบัติต้องมีการปรับปรุง ให้กำหนดวิธีการแก้ไขต่อไป โดยการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร จะต้องมีการปรับปรุงยุทธวิธี กระบวนการ รวมถึงระยะเวลาการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงจำเป็นต้องมีการปรับปรุงงานด้านแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงาน

๖. ภารกิจที่ดำเนินการ

การบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร ผู้จัดทำได้กำหนดวิธีการไว้ ๔ ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ เตรียมความพร้อม

สำนักงานการจราจรและขนส่งยกร่างคำสั่งคณะกรรมการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลของกรุงเทพมหานคร นำเสนอผู้บริหารกรุงเทพมหานครพิจารณาอนุมัติ ซึ่งมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. รองปลัดกรุงเทพมหานคร (สั่งราชการสำนักงานการจราจรและขนส่ง) ประธานที่ปรึกษา
๒. ผู้อำนวยการสำนักงานการจราจรและขนส่ง หัวหน้าคณะทำงาน
๓. ผู้อำนวยการสำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย คณะทำงาน
๔. ผู้อำนวยการสำนักการโยธา คณะทำงาน
๕. ผู้อำนวยการสำนักการแพทย์ คณะทำงาน
๖. ผู้อำนวยการสำนักอนามัย คณะทำงาน
๗. ผู้อำนวยการสำนักเทศกิจ คณะทำงาน
๘. ผู้อำนวยการเขต ๖ กลุ่มเขต คณะทำงาน
๙. ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์ คณะทำงาน
๑๐. ผู้อำนวยการกองโรงงานช่างกล คณะทำงาน
๑๑. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนงาน สจส. คณะทำงานและเลขานุการ
๑๒. หัวหน้ากลุ่มงานแผนงานและประเมินผล สจส. ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยมีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

๑) พิจารณายกร่างแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร

๒) เสนอภารกิจที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานเพื่อบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่

๓) กำหนดกรอบทิศทาง การรณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคเอกชน หรือหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ

๔) ดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครมอบหมาย

ขั้นตอนที่ ๒ การบูรณาการแผนปฏิบัติการ

๑) สำนักงานการจราจรและขนส่งจัดประชุมคณะทำงานประสานการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ โดยใช้เครื่องมือทางการบริหารในข้อ ๕ มาใช้ในการดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ คณะทำงานร่วมกันพิจารณาด้านสภาพปัญหา ด้านอุปกรณ์ กำลังคน ของแต่ละหน่วยงานในปัจจุบัน อาทิ ปัญหาขาดแคลนบุคลากร อุปกรณ์ชำรุดขาดการซ่อมบำรุง การกำหนดภารกิจของแต่ละหน่วยงานซ้ำซ้อนทำให้การปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ส่งผลต่อความสำเร็จในการปฏิบัติงาน เกิดความล่าช้า หรือมีกฎ ระเบียบที่ล้าสมัยไม่เหมาะสมจนเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งผลกระทบจากด้านอื่นที่เกิดขึ้นจากภายนอกกรุงเทพมหานคร

๑.๒ วิเคราะห์สภาพปัญหาจากขั้นตอนที่ ๑.๑ เพื่อพิจารณาขอบเขตของปัญหาในการปรับปรุงผลที่คาดหวังภายใต้การปรับปรุงแก้ไขแล้วเสร็จ และคณะทำงานคัดเลือกเทคนิควิธีการที่เหมาะสม โดยใช้แนวคิดในการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ ในข้อ ๕

๑.๓ คณะทำงานกำหนดแนวทางดำเนินการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามความต้องการที่เหมาะสมของภารกิจในปัจจุบัน

๑.๔ คณะทำงานกำหนดกรอบภารกิจ ระยะเวลาดำเนินการ รวมถึงจุดให้บริการตามภารกิจของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจนและเหมาะสม

๑.๕ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคเอกชน ตำรวจ รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือตามกรอบของแต่ละมาตรการให้เป็นรูปธรรมและชัดเจน รวดเร็ว

๑.๖ สรุปร่างแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลของคณะทำงานที่เหมาะสมกับกรุงเทพมหานครเพื่อให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้จริงและรวดเร็ว

๑.๗ นำเสนอผลการพิจารณาต่อผู้บริหารกรุงเทพมหานครเพื่อพิจารณาอนุมัติ

๒) ยกร่างแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร โดยระบุกิจกรรมดำเนินการ ระยะเวลาในการดำเนินการของแต่ละมาตรการหรือภารกิจ หน่วยงานรับผิดชอบหลัก หน่วยงานรับผิดชอบร่วม เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ผู้จัดทำได้ยกตัวอย่างร่างแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ ๒๕๕๗ ที่ผ่านมา ดังนี้

๑. สำนักงานการจราจรและขนส่ง

(๑) มาตรการด้านอำนวยความสะดวก จัดตั้งศูนย์ประสานการปฏิบัติงานป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ ๒๕๕๗ ของกรุงเทพมหานคร ที่สำนักงานวิศวกรรมจราจร โทรศัพท์ ๐ ๒๓๕๔ ๑๒๓๔ ตลอด ๒๔ ชั่วโมง (วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๕๖ – ๒ มกราคม ๒๕๕๗)

(๒) มาตรการด้านวิศวกรรมจราจร ตรวจสอบ ทำความสะอาด แก้ไขและจัดซ่อมเครื่องหมายจราจร ป้ายเครื่องหมายจราจร และอุปกรณ์สัญญาณไฟจราจรในถนนสายหลักในพื้นที่กรุงเทพมหานคร

(๓) มาตรการด้านณรงค์วินัยจราจร ประชาสัมพันธ์เรื่องความปลอดภัยในการขับขี่รถยนต์พาหนะและวินัยจราจรผ่านทางอินเทอร์เน็ตและป้ายจราจรอัจฉริยะ

(๔) มาตรการแก้ไขเหตุฉุกเฉิน จัดหน่วยซ่อมเคลื่อนที่เร็ว

๒. สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จัดเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์ช่วยเหลือฉุกเฉิน เครื่องมือกล และรถยกขนาดใหญ่ ประจำตามจุดเส้นทางทางการเดินทางในถนนสายหลัก หรือจุดเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุจราจร

๓. สำนักการโยธา จัดเตรียมอุปกรณ์ เครื่องจักรกลหนัก อุปกรณ์ไฟส่องสว่าง รถยก รถฉลาก เพื่อเข้าช่วยเหลือหากเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน และตรวจสอบอุปกรณ์ในการกู้ภัยให้มีความพร้อมในการใช้งาน

๔. สำนักการแพทย์ เตรียมรับสถานการณ์ฉุกเฉินโดยเตรียมความพร้อม ด้านเจ้าหน้าที่ ด้านอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ ด้านเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยเตรียมรับการประสานงานตลอด ๒๔ ชั่วโมง

๕. สำนักอนามัย เตรียมรับสถานการณ์ฉุกเฉินโดยเตรียมความพร้อมด้านเจ้าหน้าที่ ด้านอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ ด้านเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ พร้อมจัดหน่วยฉุกเฉินพร้อมทีมแพทย์และเจ้าหน้าที่เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน

๖. สำนักเทคนิค จัดเจ้าหน้าที่สนับสนุนเจ้าพนักงานจราจร ร่วมอำนวยความสะดวกด้านการจราจร

๗. สำนักงานเขต จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ ประจำปี ๒๕๕๗ ระดับสำนักงานเขต

๘. กองประชาสัมพันธ์ ประชาสัมพันธ์ / รณรงค์การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ที่อยู่ในความรับผิดชอบ

๙. กองโรงงานช่างกล สำนักการคลัง จัดเตรียมอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ รถยก พร้อมหน่วยเคลื่อนที่เร็วในการซ่อมบำรุงรถยนต์หรือเคลื่อนย้ายรถยนต์ ในกรณีที่ได้รับการประสานขอความช่วยเหลือ

ขั้นตอนที่ ๓ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติการ

๑. สำนักการจราจรและขนส่งนำเสนอแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ของสำนักการจราจรและขนส่งเข้าที่ประชุมคณะกรรมการศูนย์อำนวยการความปลอดภัยทางถนน (ศปถ.ภทม.) เพื่อให้ความเห็นชอบ และให้แต่ละหน่วยงานภาคีเครือข่ายเผยแพร่ร่วมกันรณรงค์วินัยจราจรอย่างเข้มข้น

๒. มอบหมายแต่ละหน่วยงานถือปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ให้เป็นรูปธรรมและเกิดความรวดเร็ว

ขั้นตอนที่ ๔ การติดตามประเมินผล

๑. การติดตามประเมินผล การดำเนินการของแต่ละหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นด้านวิศวกรรม ด้านเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ด้านรณรงค์ และด้านหน่วยเฉพาะกิจแก้เหตุฉุกเฉินเร่งด่วนว่าแต่ละด้านยังต้องการความช่วยเหลือด้านใดบ้าง เพื่อจะได้มีการผลักดันเสนอผู้บริหารกรุงเทพมหานครพิจารณาให้การสนับสนุนในแต่ละเรื่องไป

๒. สำนักการจราจรและขนส่งสรุป รายงานประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ต่อผู้บริหารกรุงเทพมหานคร พร้อมทั้งข้อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนของสำนักการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานครให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๗. ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

๗.๑ คณะทำงานประสานการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ช่วงเทศกาลของกรุงเทพมหานคร นำเสนอผู้บริหารกรุงเทพมหานครพิจารณาอนุมัติ ดังนี้

- ๑) รองปลัดกรุงเทพมหานคร (สั่งราชการสำนักการจราจรและขนส่ง) ประธานที่ปรึกษา
- ๒) ผู้อำนวยการสำนักการจราจรและขนส่ง หัวหน้าคณะทำงาน
- ๓) ผู้อำนวยการสำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย คณะทำงาน
- ๔) ผู้อำนวยการสำนักการโยธา คณะทำงาน
- ๕) ผู้อำนวยการสำนักการแพทย์ คณะทำงาน
- ๖) ผู้อำนวยการสำนักอนามัย คณะทำงาน
- ๗) ผู้อำนวยการสำนักเทศกิจ คณะทำงาน
- ๘) ผู้อำนวยการเขต ๖ กลุ่มเขต คณะทำงาน
- ๙) ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์ คณะทำงาน
- ๑๐) ผู้อำนวยการกองโรงงานช่างกล คณะทำงาน
- ๑๑) ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนงาน สจส. คณะทำงานและเลขานุการ
- ๑๒) หัวหน้ากลุ่มงานแผนงานและประเมินผล สจส. ผู้ช่วยเลขานุการ

๗.๒ ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร หรือรองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (สั่งราชการสำนักการจราจรและขนส่ง) พิจารณาอนุมัติลงนามคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานประสานการบูรณาการฯ

๗.๓ ปลัดกรุงเทพมหานคร หรือรองปลัดกรุงเทพมหานคร (สั่งราชการสำนักการจราจรและขนส่ง) พิจารณาผ่านเรื่องแต่งตั้งคณะทำงานฯ เสนอผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

๘. ระยะเวลาการดำเนินการ

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ								ผู้เกี่ยวข้อง
	กค.๕๘	สค.๕๘	กย.๕๘	ตค.๕๘	พย.๕๘	ธค.๕๘	มค.๕๙	กพ.๕๙	
ขั้นตอนที่ ๑ เตรียมความพร้อม ๑.๑ สจส. ยกร่างคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานฯ ๑.๒ ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครพิจารณาอนุมัติลงนามคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานฯ	→								ผว.กทม. ผอ.สจส. ผอ.กน.สจส.
ขั้นตอนที่ ๒ การบูรณาการแผนปฏิบัติการ ๒.๑ สจส. แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ ๒.๒ สจส. ประสานรองปลัด กทม.ขอกำหนดวันประชุมคณะทำงานฯ ๒.๓ จัดประชุมคณะทำงานฯ ยกร่างแผนฯ		→	→						รอง ปลัด กทม. ผอ.สจส. ผอ.กน.สจส.
ขั้นตอนที่ ๓ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ ๒.๑ สจส. เสนอแผนให้ ผว.กทม.อนุมัติ ๒.๒ สจส. เวียนแจ้งแผนให้หน่วยงาน ๒.๓ หน่วยงานดำเนินการตามแผนฯ			→	→	→	→			ผอ.สจส. และ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง
ขั้นตอนที่ ๔ การติดตามประเมินผล สจส. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องขอรับผลการดำเนินการถึงแนวทางปรับปรุงงานและรวบรวมรายงานผู้บริหาร กทม. ต่อไป							→	→	ผอ.สจส. และ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง

ขั้นตอนที่ ๑	เตรียมความพร้อม	เริ่ม มกราคม – กรกฎาคม ๒๕๕๘
ขั้นตอนที่ ๒	การบูรณาการแผน	เริ่ม กรกฎาคม – สิงหาคม ๒๕๕๘
ขั้นตอนที่ ๓	การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ	เริ่ม กันยายน ๒๕๕๘ – มกราคม ๒๕๕๙
ขั้นตอนที่ ๔	การติดตามประเมินผล	เริ่ม มกราคม – กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

๙. แนวทางการประเมินผล

๙.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัดระดับผลสำเร็จ (Output)

หน่วยงานตามแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ ๒๕๕๙ ได้รับแผนปฏิบัติการฯ ในเดือนธันวาคม ๒๕๕๘

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (Outcome)

ความพึงพอใจของหน่วยงานที่ได้รับแผนปฏิบัติการฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๙.๒ วิธีการประเมินผล

๙.๒.๑ **ตัวชี้วัดผลผลิต** วัดโดยใช้ใบตอบรับการได้รับแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๕๘

๙.๒.๒ **ตัวชี้วัดผลลัพธ์** ประเมินผลโดยใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของแต่ละหน่วยงานที่ได้รับแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่

๙.๓ เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล

๙.๓.๑ หนังสือเวียนทางอินเทอร์เน็ตของกองกลาง สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร และใบตอบรับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๙.๓.๒ แบบสำรวจความพึงพอใจของหน่วยงานที่ได้รับแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน

๑๐. ข้อเสนอแนะ

ผู้จัดทำรายงาน มีความเห็นว่าการบูรณาการแผนปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล ไม่ว่าจะ เป็นช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือช่วงเทศกาลสงกรานต์ของทุกปี ถือเป็นช่วงวันอันตรายที่ระดับชาติให้ความสำคัญมีการให้รางวัลกับจังหวัดที่เกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเสียชีวิตน้อยที่สุด ซึ่งจะมีการรณรงค์ตื่นตัวอย่างเต็มที่ทั้งหน่วยงานเอกชน และทางตำรวจ ดังนั้น ทางกรุงเทพมหานครจะต้องให้ความสำคัญและจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในการรณรงค์ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้ปฏิบัติได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ