

รายงานการศึกษาส่วนบุคคล

(Individual Study)

เรื่อง/โครงการพัฒนาระบบการผลิตพืชน้ำในสถานะสภาพภูมิอากาศ  
เปลี่ยนแปลง

จัดทำโดย นางสาวกาญจนาธิ พงษ์ฉวี

ตำแหน่ง นักวิชาการประมงชำนาญการพิเศษ หัวหน้ากลุ่มงานวิจัยพรรณไม้น้ำ

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม

หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับกลาง รุ่นที่ ๑๔  
สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

รายงานการศึกษาส่วนบุคคล  
(Individual Study)

เรื่อง/โครงการพัฒนาระบบการผลิตพืชน้ำในสภาวะสภาพภูมิอากาศ  
เปลี่ยนแปลง

จัดทำโดย นางสาวกาญจนา พงษ์ฉวี  
ตำแหน่ง นักวิชาการประมงชำนาญการพิเศษ หัวหน้ากลุ่มงานวิจัยพรรณไม้น้ำ

หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับกลาง รุ่นที่ ๑๔  
สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

--

# รายงานนี้เป็นความคิดเห็นเฉพาะบุคคลผู้ศึกษา

## บทสรุปผู้บริหาร

### ความเป็นมาของปัญหา

พันธุ์ไม้น้ำเป็นพืชเศรษฐกิจที่มีความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ เนื่องจากมีความสำคัญทั้งในด้านเป็นอาหารมนุษย์ อาหารสัตว์ การใช้ประโยชน์เป็นสมุนไพรรักษาโรคมะเร็งและสัตว์น้ำ ตลอดจนเป็นอาหารเสริม บางชนิดมีการนำไปใช้ในด้านอายุรเวท และเครื่องสำอาง พันธุ์ไม้น้ำประดับที่ใช้ปลูกประดับสวนน้ำ และจัดตู้ปลา ตลอดจนพันธุ์ไม้น้ำที่ใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำ โดยพบว่าพืชน้ำสามารถดูดซับ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ดีกว่าพืชบกถึง 3 เท่า ผลผลิตของพันธุ์ไม้น้ำทั่วโลกจากการเพาะเลี้ยงในปี ค.ศ. 2006 มีปริมาณ 14.1 ล้านตัน มูลค่า 7.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยการเพาะเลี้ยงพันธุ์ไม้น้ำมีอัตราการเจริญเติบโตเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 8.0 % ต่อปี อย่างไรก็ตามการปลูกเลี้ยงพืชน้ำในระบบเดิมที่มีการปลูกในบ่อดินทำให้มีการแพร่ระบาดของศัตรูพืชเช่นไส้เดือนฝอยที่ปนเปื้อนมากับดิน จึงได้มีการนำเทคโนโลยีการปลูกพืชโดยไม่ใช้ดินมาใช้ ทำให้ต้นพืชที่ปลูกเจริญเติบโตได้เร็วกว่าและให้ผลผลิตต่อหน่วยพื้นที่สูงกว่า อย่างไรก็ตามการปลูกพืชน้ำโดยไม่ใช้ดินในโรงเรือนปลูกเลี้ยง มีการใช้ระบบสเปรย์น้ำเพื่อลดอุณหภูมิในโรงเรือน และเพิ่มความชื้นให้กับพืชน้ำ ซึ่งต้องการความชื้นสูงกว่าพืชบก ทำให้เกิดโรครากเน่าจากเชื้อรา นอกจากนี้ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เกิดปรากฏการณ์โลกร้อนซึ่งได้ส่งผลกระทบต่ออัตราการเจริญเติบโตของพืชน้ำ โดยอุณหภูมิที่สูงขึ้นทำให้พืชน้ำดูดซึมธาตุอาหารนำไปใช้ประโยชน์ได้ลดลง ทำให้ได้ผลผลิตน้อยลง ตลอดจนการเกิดความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศอื่นๆ เช่นภาวะฝนแล้งต่อเนื่องยาวนาน ทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนน้ำสำหรับการทำการเกษตร และเกิดปัญหาเรื่องโรคและแมลงศัตรูพืชทำให้ต้องใช้ยาและสารเคมีจำนวนมากในการกำจัด ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต สุขภาพของเกษตรกร และคุณภาพของผลผลิต

การพัฒนาโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำให้เป็นโรงเรือนแบบปิดที่ใช้ evaporative cooling system โดยการใช้การระเหยของน้ำในการลดอุณหภูมิ และเพิ่มความชื้นในบรรยากาศ ทำให้ไม่ต้องมีระบบสเปรย์น้ำ นอกจากนี้การเลี้ยงในโรงเรือนแบบปิดจะลดการแพร่ระบาดของโรคแมลงศัตรูพืช จะทำให้สามารถผลิตพืชน้ำได้เพิ่มขึ้นทั้งปริมาณและคุณภาพ ตลอดจนยกระดับมาตรฐานผลผลิตให้ปลอดภัย และได้มาตรฐานส่งออก ลดการใช้ยาและสารเคมี สามารถขยายพื้นที่การปลูกเลี้ยงพืชน้ำได้โดยไม่ต้องจำกัดเรื่องน้ำและภูมิอากาศ ทำให้มีการผลิตได้อย่างยั่งยืนในสถานะที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ต่อไป

## วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ evaporative cooling system และสร้างโมเดลโรงเรือนเพาะเลี้ยงพืชน้ำแบบปิด ที่ปรับใช้ได้กับทุกพื้นที่
๒. เพื่อสร้างศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการปลูกเลี้ยงพืชน้ำ
๓. เพื่อฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรผู้ผลิตพืชน้ำในด้านเทคนิคการจัดการระบบโรงเรือนแบบปิด และเทคโนโลยีการปลูกเลี้ยงพืชน้ำที่ได้มาตรฐานปลอดภัย

## วิธีการดำเนินงาน

๑. ดำเนินการจัดจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบ และระบบของโรงเรือนแบบปิดที่ใช้ evaporative cooling system ที่เหมาะสมสำหรับการปลูกเลี้ยงพืชน้ำตลอดจนการศึกษาต้นทุน-ผลตอบแทน และจัดทำโมเดลโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ปรับใช้ได้กับทุกพื้นที่
๒. ออกแบบ และก่อสร้างโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดตามรูปแบบและระบบที่ได้พัฒนาแล้วตลอดจนก่อสร้างอาคารฝึกอบรม เพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการเพาะเลี้ยงพืชน้ำ
๓. ฝึกอบรมเกษตรกรหลักสูตรเทคนิคการจัดการระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิด และหลักสูตรเทคโนโลยีการปลูกเลี้ยงพืชน้ำที่ได้มาตรฐานปลอดภัย ให้แก่เกษตรกร หลักสูตรละ ๕๐ ราย รวม 100 ราย
๔. ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการทุกๆ ๓ เดือน โดยมีการประเมินผล และรายงานผลโครงการเสนอต่อกรมประมง

## ผลของการดำเนินงาน

๑. สามารถพัฒนาระบบโรงเรือน (Green house) ที่เหมาะสมสำหรับการปลูกเลี้ยงพืชน้ำในสภาวะสภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง และได้โมเดลโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ปรับใช้ได้กับทุกพื้นที่
๒. ศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการปลูกเลี้ยงพืชน้ำที่ได้มาตรฐาน GAP จำนวน ๑ แห่ง
๓. เกษตรกรไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย ได้รับการฝึกอบรมและสามารถถ่ายทอดความรู้ให้แก่เกษตรกรรายอื่นต่อไปได้

## ข้อเสนอแนะ

การพัฒนากระบวนการผลิตพืชน้ำในประเทศไทย อาจบรรลุตามเป้าหมายได้ไม่ครบถ้วนหากได้รับงบประมาณไม่เพียงพอ หรือขาดความต่อเนื่องของงบประมาณ การวางแผนระยะยาวเพื่อเสนอของบประมาณล่วงหน้าทั้งโครงการจึงเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกรวมทั้งประเทศไทย ยังอาจส่งผลกระทบต่อระบบปลูกเลี้ยงพืชน้ำที่ได้รับการพัฒนาขึ้นจากโครงการนี้ ดังนั้นการศึกษาและจัดทำโมเดลของระบบที่มีความยืดหยุ่นจึงมีความจำเป็นเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

## กิตติกรรมประกาศ

ข้าพเจ้าขอขอบพระคุณท่านอธิบดีกรมประมง (นายนิวัติ สุธีมีชัยกุล) ท่านรองอธิบดีกรมประมง (นายมีศักดิ์ ภัคดีคง) ท่านผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด (นายนพดล ภูวพานิชย์) และท่านผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ (นายสุจินต์ หนูขวัญ) ที่ได้ให้โอกาส และสนับสนุนงบประมาณให้ข้าพเจ้าได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารมหานครระดับกลาง รุ่นที่ ๑๔ ขอขอบพระคุณท่านอาจารย์ ศ. (พิเศษ) ดร.มานิต ศรีประมอทย์ ที่ได้กรุณาตรวจสอบ ให้ข้อเสนอแนะ และแก้ไขรายงานในครั้งนี้ ขอขอบพระคุณผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของสถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร ที่ได้ให้ความช่วยเหลือ และอำนวยความสะดวกตลอดการฝึกอบรม และการจัดทำรายงานในครั้งนี้

## สารบัญ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร  
กิตติกรรมประกาศ  
สารบัญ

หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์	๓
เป้าหมาย	๓
ปัจจัยความสำเร็จ	๔
แผนปฏิบัติการ และงบประมาณ	๕
แนวทางในการบริหารความเสี่ยง	๑๐
การประเมินผล และข้อเสนอแนะ	๑๑
บรรณานุกรม	๑๔
ประวัติผู้เขียนเอกสารรายงานส่วนบุคคล	๑๕



## หลักการและเหตุผล

พันธุ์ไม้น้ำเป็นพืชเศรษฐกิจที่มีความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ เนื่องจากมีความสำคัญทั้งในด้านเป็นอาหารมนุษย์ อาหารสัตว์ การใช้ประโยชน์เป็นสมุนไพรรักษาโรคมะเร็งและสัตว์น้ำ ตลอดจนเป็นอาหารเสริม นอกจากนี้ยังมีพืชน้ำหลายชนิดที่มีสารสำคัญ เช่นพรมมิ ซึ่งมีสารชะลอการเสื่อมของสมอง บางชนิดมีการนำไปใช้ในด้านอายุรเวท และเครื่องสำอาง ตลอดจนพันธุ์ไม้น้ำประดับที่ใช้ปลูกประดับสวนน้ำ และจัดตู้ปลา รวมทั้งกลุ่มของพืชน้ำที่ใช้ปรับปรุงคุณภาพน้ำจากการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และในระบบบำบัดน้ำเสียอื่นๆ นอกจากนี้ยังมีการปลูกพืชน้ำร่วมกับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ผลผลิตของพันธุ์ไม้น้ำทั่วโลกจากการเพาะเลี้ยงในปี ค.ศ. ๒๐๐๖ มีปริมาณ ๑๕.๑ ล้านตัน มูลค่า ๗.๒ พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยการเพาะเลี้ยงพันธุ์ไม้น้ำมีการเจริญเติบโตเพิ่มขึ้นเฉลี่ย ๘.๐ % ต่อปี และผลผลิตพันธุ์ไม้น้ำที่ได้จากการเพาะเลี้ยงส่วนใหญ่มาจากภูมิภาคเอเชีย (FAO, 2014)

ประเทศไทยตั้งอยู่ในเขตร้อนจึงมีความหลากหลายของชนิดพันธุ์พืชน้ำ ซึ่งสามารถนำมาพัฒนาการใช้ประโยชน์ได้มาก อย่างไรก็ตามการรวบรวมพันธุ์ไม้น้ำจากธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ทำให้เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์และประสบปัญหาการปนเปื้อนของเชื้อโรคศัตรูพืช จึงมักพบปัญหาพืชน้ำที่รวบรวมจากธรรมชาติเพื่อส่งออกถูกเผาทำลายที่ประเทศปลายทางเนื่องจากการตรวจพบโรคศัตรูพืช นอกจากนี้การปลูกเลี้ยงในระบบเดิมที่มีการปลูกพืชน้ำในบ่อดินทำให้มีการแพร่ระบาดของศัตรูพืชเช่นไส้เดือนฝอยที่ปนเปื้อนมากับดิน จึงเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาด้านการส่งออกพรรณไม้น้ำเนื่องจากประเทศผู้ซื้อมีมาตรการที่เข้มงวดในเรื่องการตรวจสอบโรคศัตรูพืชในสินค้าพรรณไม้น้ำที่นำเข้า โดยต้องมีใบรับรองปลอดโรคศัตรูพืช และไม่อนุญาตให้มีดินติดไป (พวงผกา, ๒๕๕๖)

ได้มีการนำเทคโนโลยีการปลูกพืชโดยไม่ใช้ดิน (Soiless culture) มาใช้ในการปลูกพืชน้ำโดยการปลูกพืชโดยไม่ใช้ดิน เป็นวิธีการปลูกพืชเลียนแบบการปลูกพืชบนดินโดยไม่ใช้ดินเป็นวัสดุในการปลูก แต่เป็นการปลูกพืชลงบนวัสดุปลูกชนิดต่างๆ ซึ่งวัสดุปลูกแทนดิน โดยพืชสามารถเจริญเติบโตบนวัสดุปลูกจากการได้รับสารละลายธาตุอาหารพืช (หรือสารอาหาร) ที่มีน้ำผสมกับปุ๋ยที่มีธาตุต่างๆ ที่พืชต้องการจากทางรากพืช (กาญจนรี และคณะ, ๒๕๕๑) การปลูกพรรณไม้น้ำแบบไร้ดิน เมื่อเปรียบเทียบกับการปลูกพรรณไม้น้ำในแบบดั้งเดิมพบว่า ต้นพืชที่ปลูกจะเจริญเติบโตเร็วกว่าและให้ผลผลิตต่อหน่วยพื้นที่สูงกว่า ทั้งนี้รากพืชต้องได้รับออกซิเจนและธาตุอาหารบางอย่างพอเพียง (ดิเรก, ๒๕๕๖; กาญจนรี และคณะ, ๒๕๕๒) อย่างไรก็ตามการปลูกพืชน้ำโดยไม่ใช้ดินในโรงเรือนปลูกเลี้ยง แบบเดิมมีการใช้ระบบสเปรย์น้ำเพื่อลดอุณหภูมิในโรงเรือน และเพิ่มความชื้นให้กับพืชน้ำซึ่งต้องการความชื้นสูงกว่าพืชบก ทำให้เกิดโรครากเน่าจากเชื้อราแพร่ระบาดในโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำ

ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ (Climate Change) เกิดปรากฏการณ์โลกร้อน หรือภาวะโลกร้อน (Global Warming) เป็นปัญหาที่นานาชาติให้ความสนใจเป็นอย่างมากในปัจจุบัน อันเนื่องมาจากภาวะโลกร้อนส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ และความเป็นอยู่ของสิ่งมีชีวิต รวมทั้งมนุษย์อย่างรุนแรง ปรากฏการณ์โลกร้อน หรือภาวะโลกร้อน คือ ปรากฏการณ์ที่อุณหภูมิเฉลี่ยของผิวโลกและผิวนมหาสมุทรสูงขึ้น เนื่องจากโลกไม่สามารถระบายความร้อนที่ได้รับจากดวงอาทิตย์ออกไปได้ ทั้งนี้เพราะก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจก (Green house gas) เป็นตัวกักความร้อนไว้ ส่งผลให้พลังงานความร้อนไม่สามารถ

ระบายความร้อนออกสู่บรรยากาศ หรือที่เรียกว่าภาวะเรือนกระจก (Green house effect) ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของก๊าซเรือนกระจกได้แก่ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ก๊าซมีเทน (CH<sub>4</sub>) ก๊าซไนตรัสออกไซด์ (N<sub>2</sub>O) ก๊าซไฮโดรฟลูออโรคาร์บอน (HFC) ก๊าซเพอร์ฟลูออโรคาร์บอน (PFC) และก๊าซซัลเฟอร์เฮกซะฟลูออไรด์ (SF<sub>6</sub>) และสารซีเอฟซี (CFC หรือ Chlorofluorocarbon) โดยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) เป็นก๊าซที่สะสมพลังงานความร้อนในบรรยากาศโลกไว้มากที่สุดและมีผลทำให้ อุณหภูมิของโลกสูงขึ้นมากที่สุดในบรรดาก๊าซเรือนกระจกชนิดอื่นๆ

เมื่อเทียบกับประเทศอุตสาหกรรม และประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ แล้วประเทศไทยปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในสัดส่วนที่น้อยมาก คิดเป็นร้อยละ ๐.๖ ของการปลดปล่อยก๊าซชนิดนี้จากทั่วทุกประเทศ อีกทั้งการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกรายหัวของไทย (per capita emission) มีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของโลก แต่อย่างไรก็ตามผลกระทบที่ประเทศไทยได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไม่ได้น้อยอย่างปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ไทยปลดปล่อย ทั้งนี้ก็เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นปรากฏการณ์ที่สร้างผลกระทบอย่างต่อเนื่องไปเรื่อยๆ โดยมีสภาวะแวดล้อมและภูมิประเทศเป็นตัวกำหนดความรุนแรงของผลกระทบต่อประเทศไทย การแก้ไขและการปรับตัวตามพิธีสารเกียวโตหรือ Kyoto Protocol ต้องใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า เสริมสร้างมาตรการ Carbon offsetting สร้างแหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยการปลูกป่า จึงมีการปลูกป่าเพื่อขายคาร์บอนเครดิต อย่างไรก็ตามมีการศึกษาวิจัยพบว่าพืชน้ำสามารถดูดซับ CO<sub>2</sub> ได้ดีกว่าพืชบกถึง ๓ เท่า (นิวัติ และคณะ, ๒๕๕๒)

ปรากฏการณ์โลกร้อนได้ส่งผลกระทบต่อการเจริญเติบโตของพืชน้ำ โดยอุณหภูมิที่สูงขึ้นทำให้พืชน้ำดูดซึมธาตุอาหารนำไปใช้ประโยชน์ได้ลดลง ส่งผลให้ได้ผลผลิตน้อยลง โดยอุณหภูมิที่สูงขึ้นไม่ว่าจะเป็นกลางวัน หรือกลางคืน ล้วนมีผลต่อการเจริญเติบโตของพืช สำหรับพืชนั้นความผันผวนของอุณหภูมิเพียงไม่กี่นาทีก่เกิดขึ้นในช่วงใดช่วงหนึ่งของการเจริญเติบโตจะทำให้ผลผลิตลดลงได้ (จิราภา, ๒๕๕๗) นอกจากนี้ อุณหภูมิที่สูงขึ้นทำให้ต้องมีการสปเรย์น้ำในโรงเรือนปลูกพืชน้ำมากกว่าเดิมเพื่อลดอุณหภูมิและเพิ่มความชื้น

นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ ยังส่งผลกระทบต่อความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศอื่นๆ ที่จะมีความรุนแรงมากขึ้น เช่นฝนตกไม่สม่ำเสมอ ฝนตกผิดฤดูกาล น้ำท่วม ไฟป่า ตลอดจนภาวะฝนแล้งต่อเนื่องยาวนาน ทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนน้ำสำหรับทำการเกษตร และทำให้เกิดปัญหาเรื่องโรคและแมลงศัตรูพืช การปลูกเลี้ยงพืชน้ำในโรงเรือนแบบเปิดจึงมักประสบปัญหาการแพร่ระบาดของแมลงศัตรูพืช ทำให้ต้องใช้ยาและสารเคมีจำนวนมากในการกำจัด ส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิต และสุขภาพของเกษตรกร ตลอดจนผลผลิตที่ได้ยังต่ำกว่ามาตรฐานการส่งออก ส่งผลกระทบต่อทั้งภาคการผลิต ผู้บริโภค ผู้ค้าในประเทศ และธุรกิจการส่งออก

ปัจจุบันได้มีการนำเอารูปแบบโรงเรือนแบบปิดมาใช้ในการปลูกเลี้ยงพืช โดยโรงเรือนเพาะเลี้ยงพืช (Greenhouse) เป็นเทคโนโลยีสำหรับการเพาะปลูกพืชเมืองหนาว ประกอบด้วยโครงสร้างหลังคาและผนังปิดที่ท้าวด้วยวัสดุ ที่โปร่งแสง ซึ่งคุณสมบัติของวัสดุดังกล่าวจะทำให้อุณหภูมิภายในและภายนอกโรงเรือนเพาะเลี้ยงต่างกัน กล่าวคือเมื่อรังสีดวงอาทิตย์ซึ่งเป็นสเปกตรัม (รังสีคลื่นสั้นและรังสีคลื่นยาว) ตกกระทบหลังคาและผนังโรงเรือนที่เป็นกระจกหรือวัสดุโปร่งแสง รังสีคลื่นสั้น (300-3000 nm) จะสามารถแผ่รังสีทะลุผ่านเข้าไปข้างในโรงเรือนได้ ขณะที่รังสีคลื่นยาว (3000-80,000 nm) จะถูกกั้นด้วยกระจก รังสีคลื่นสั้นจะถูกเปลี่ยนเป็น

พลังงานความร้อนซึ่งเป็นรังสีคลื่นยาวที่ไม่สามารถทะลุผ่านกระจกออกไปได้ ดังนั้นจึงทำให้เกิด พลังงานความร้อนสะสมภายในโรงเรือนเพาะเลี้ยง ทำให้อุณหภูมิภายในโรงเรือนสูงขึ้นมากกว่าอากาศแวดล้อม ซึ่งปรากฏการณ์นี้เรียกว่า Greenhouse effect ซึ่งสภาพอากาศที่ร้อนขึ้นทำให้ผู้ปลูกประสบปัญหาเกี่ยวกับปริมาณ และคุณภาพของผลผลิต เนื่องจากในสภาพอุณหภูมิที่สูงขึ้นจะส่งผลให้พืชมีการคายน้ำมากขึ้น ดังนั้นในการเพาะปลูกพืชในโรงเรือนจำเป็นต้องลดอุณหภูมิสภาพอากาศภายในโรงเรือนโดยเฉพาะในเวลากลางวันลงมา ซึ่งการลดอุณหภูมิในโรงเรือนทำได้หลายวิธี ระบบทำความเย็นแบบ Evaporative cooling เป็นระบบหนึ่งที่ยิยมใช้มากที่สุดเนื่องจากต้นทุนที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับระบบปรับอากาศโดยกล แต่มีข้อเสียคือ อากาศที่ผ่านระบบ Evaporative cooling มักความชื้นสัมพัทธ์ที่สูง จึงไม่เหมาะกับการปลูกพืชทั่วไป (ณัฐวุฒิ และคณะ, ๒๕๕๗)

อย่างไรก็ตามการปลูกเลี้ยงพืชจำเป็นต้องการความชื้นสูง โดยทั่วไปต้องการความชื้นสัมพัทธ์ไม่น้อยกว่า ๘๐% ซึ่งสูงกว่าการปลูกพืชบก ดังนั้นการพัฒนาระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำให้เป็นโรงเรือนแบบปิดที่ใช้ evaporative cooling system โดยการใช้การระเหยของน้ำในการลดอุณหภูมิ และเพิ่มความชื้นในบรรยากาศ ทำให้ไม่ต้องมีระบบสเปรย์น้ำ นอกจากนี้การเลี้ยงในโรงเรือนแบบปิดจะลดการแพร่ระบาดของโรคแมลงศัตรูพืช จะทำให้สามารถผลิตพืชน้ำได้เพิ่มขึ้นทั้งปริมาณและคุณภาพ ตลอดจนยกระดับมาตรฐานผลผลิตและขยายตลาดพืชน้ำทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ลดการใช้ยาและสารเคมี ส่งผลให้เกษตรกร และผู้บริโภคมีความปลอดภัยมากขึ้น สามารถขยายพื้นที่การปลูกเลี้ยงพืชน้ำได้โดยไม่มีข้อจำกัดเรื่องน้ำและภูมิอากาศ ลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ ทำให้มีการผลิตได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ต่อไป

โครงการนี้มีความเหมาะสมเพราะการดำเนินการพัฒนาระบบการผลิตพืชน้ำให้เข้าสู่เกณฑ์มาตรฐาน การทำการเกษตรที่ดี (Good agriculture practice) เกษตรกรทั่วไปจะได้รับการฝึกอบรมเทคโนโลยีการผลิตพืชน้ำแบบไร้ดินในโรงเรือนแบบปิด ที่ลดการใช้ยา สารเคมี และสามารถนำไปถ่ายทอดต่อได้ ส่งผลให้ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้นเพียงพอต่อการขยายตลาดของภาคธุรกิจการค้าสินค้าพืชน้ำ ทั้งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการค้าพืชน้ำที่มุ่งเน้นตลาดในประเทศซึ่งรวมทั้งตลาดสินค้าพืชน้ำสำหรับบริโภค ธุรกิจสมุนไพร พรรณไม้ประดับตู้ปลา ตลอดจนผู้ส่งออกสินค้าพืชน้ำ ไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ผู้บริโภคพืชน้ำยังได้รับความปลอดภัยจากการบริโภคสินค้าพืชน้ำที่ได้มาตรฐานปลอดภัย ปราศจากการตกค้างของยาปราบศัตรูพืช โดยรูปแบบโรงเรือนที่ได้รับการพัฒนาแล้วซึ่งมีการใช้การระเหยของน้ำในการลดอุณหภูมิ และเพิ่มความชื้น โดยมีต้นทุนที่ต่ำ ตลอดจนมีการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า ผู้ผลิตพืชน้ำสามารถนำโมเดลรูปแบบโรงเรือนเพาะเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ evaporative cooling system ซึ่งสามารถนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่ในประเทศไทย จะทำให้เกษตรกรสามารถปรับวิธีการผลิตให้เข้ากับสภาวะโลกร้อน และทำฟาร์มผลิตพืชน้ำได้อย่างยั่งยืน

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ Evaporative cooling system และสร้างโมเดลโรงเรือนเพาะเลี้ยงพืชน้ำแบบปิด ที่ปรับใช้ได้กับทุกพื้นที่
๒. เพื่อสร้างศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการปลูกเลี้ยงพืชน้ำ

- เพื่อฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรผู้ผลิตพีชน้ำในด้านเทคนิคการจัดการระบบโรงเรือนแบบปิด และเทคโนโลยีการปลูกเลี้ยงพีชน้ำที่ได้มาตรฐานปลอดภัย

### เป้าหมาย

- ได้ระบบโรงเรือน (Green house) ที่เหมาะสมสำหรับการปลูกเลี้ยงพีชน้ำในสภาวะสภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง และได้โมเดลโรงเรือนปลูกเลี้ยงพีชน้ำแบบปิดที่ปรับใช้ได้กับทุกพื้นที่ภายในปี พ.ศ. ๒๕๕๙
- กรมประมงได้จัดสร้างศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการปลูกเลี้ยงพีชน้ำที่ได้มาตรฐาน GAP จำนวน ๑ แห่ง แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๐
- เกษตรกรและผู้สนใจไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย ได้รับการพัฒนาศักยภาพและผ่านเกณฑ์การฝึกอบรมได้รับคะแนนไม่น้อยกว่า ๖๐ %

### ปัจจัยความสำเร็จ

- นักวิชาการ และอาจารย์ผู้เข้าร่วมโครงการวิจัยระบบโรงเรือนที่เหมาะสมสำหรับการปลูกเลี้ยงพีชน้ำ สามารถนำองค์ความรู้ที่ได้ไปต่อยอดงานวิจัยในการพัฒนาเทคโนโลยีที่สูงขึ้น
- หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการจัดสร้างศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการปลูกเลี้ยงพีชน้ำ ได้แก่ สถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ สำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด กรมประมง สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพ
- เกษตรกรผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ผ่านเกณฑ์การอบรม และสามารถนำความรู้ที่ได้ไปถ่ายทอดสู่เกษตรกรรายอื่นๆได้
- ความร่วมมือและการสนับสนุนของ กรมประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กรมวิชาการเกษตร และสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (ARDA)

### นิยามศัพท์

- พีชน้ำ หรือพันธุ์ไม้ น้ำ หมายถึง พืชที่มีเมล็ดงอกในน้ำ หรืองอกในพื้นดินใต้น้ำ โดยมีระยะหนึ่งของชีวิตอยู่ในน้ำ รวมถึงพืชที่เจริญอยู่ชายน้ำ และที่ขึ้นแฉะ (Cook, 1996)
- Evaporative cooling system เป็นระบบปรับอากาศแบบประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความปลอดภัยต่อสุขภาพ สามารถควบคุมอุณหภูมิและความชื้นในพื้นที่ที่ต้องการได้ดี โดยอาศัยหลักการระเหยน้ำผ่านสื่อการระเหยน้ำที่มีประสิทธิภาพสูง เมื่ออากาศร้อนผ่านสื่อ จะมีอุณหภูมิต่ำลง เมื่อผสมกับการออกแบบการไหลเวียนของอากาศให้เหมาะสมกับพื้นที่

จะทำให้ได้อากาศบริสุทธิ์ที่มีความเย็นสบาย โดยใช้กระแสไฟฟ้าเพียง ๕-๑๐ % ของระบบปรับอากาศที่ใช้คอมเพรสเซอร์ (Palmer, 2002)

๓. มาตรฐาน GAP (Good Agricultural Practice) หมายถึงการผลิตพืชตามระบบเกษตรที่ดีที่เหมาะสมเป็นระบบที่สร้างผลผลิตตรงตามมาตรฐานคุณภาพ หรือได้คุณภาพตามที่ ตลาดต้องการ ซึ่งจะทำให้ไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการตกค้างของสารป้องกันกำจัดศัตรูพืช ตลอดจนเชื้อโรคต่างๆ จึงปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และได้ผลผลิตที่ปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค ทั้งสามารถตรวจสอบและสอบทานได้

### แผนปฏิบัติการ และงบประมาณ

โครงการนี้ประกอบด้วย ๓ กิจกรรม ได้แก่

๑. การพัฒนาระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ Evaporative cooling system
๒. การสร้างศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการเพาะเลี้ยงพืชน้ำ
๓. การฝึกอบรมเกษตรกรหลักสูตรเทคนิคการจัดการระบบโรงเรือนแบบปิด และเทคโนโลยีการปลูกเลี้ยงพืชน้ำที่ได้มาตรฐานปลอดภัย

โดยมีภารกิจดำเนินการดังนี้

### ภารกิจดำเนินการ และผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้อง

๑. นักวิชาการกลุ่มงานวิจัยพรรณไม้น้ำ สถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ ดำเนินการจัดทำรายละเอียดโครงการโดยมีผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำเป็นที่ปรึกษา
๒. เสนอโครงการต่อสำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืดเพื่อพิจารณาเห็นชอบ

๓. สำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืดเสนอโครงการต่อกรมประมงพิจารณาอนุมัติ
๔. กองแผนงานและนโยบายประมงดำเนินการจัดสรรงบประมาณ
๕. สถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ สำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะ เพื่อดำเนินการจัดจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ศึกษาพัฒนาระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ Evaporative cooling system
๖. ฝ่ายพัสดุ สถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ สำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด และกองคลัง กรมประมง ดำเนินงานตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง และทำสัญญาจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ดำเนินงานศึกษาพัฒนาระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ Evaporative cooling system
๗. อาจารย์ และนักวิชาการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบ และระบบของโรงเรือนแบบปิดที่ใช้ Evaporative cooling system ที่เหมาะสมสำหรับการเพาะเลี้ยงพืชน้ำ ตลอดจนจัดการศึกษาต้นทุน-ผลตอบแทน และจัดทำโมเดลโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ปรับใช้ได้กับทุกพื้นที่
๘. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์รายงาน ผลการศึกษา และผลการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการตรวจรับของกรมประมง
๙. ฝ่ายพัสดุ และกองคลัง กรมประมง ดำเนินเบิกจ่ายงบประมาณ ตามวงงาน
๑๐. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ของเสนอต่อกรมประมง
๑๑. ส่วนวิศวกรรมประมง สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการประมง กรมประมงนำรูปแบบ และระบบของโรงเรือนแบบปิดที่ใช้ Evaporative cooling system ที่เหมาะสมสำหรับการเพาะเลี้ยงพืชน้ำ และโมเดลโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิด มาใช้ในการดำเนินการออกแบบแปลนการก่อสร้างโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ Evaporative cooling system และออกแบบแปลนอาคารฝึกอบรมการเพาะเลี้ยงพืชน้ำ
๑๒. ฝ่ายพัสดุ สถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ สำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด และกองคลัง กรมประมง ดำเนินงานตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อก่อสร้างศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการเพาะเลี้ยงพืชน้ำ
๑๓. บริษัทผู้รับจ้างจัดทำรายงาน ผลการดำเนินการ เสนอคณะกรรมการตรวจรับตามแผนงาน
๑๔. ฝ่ายพัสดุ และกองคลัง กรมประมง ดำเนินเบิกจ่ายงบประมาณ ตามวงงาน
๑๖. กรมประมงจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการเพาะเลี้ยงพืชน้ำ ซึ่งดำเนินการโดยสถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ โดยมีการพัฒนาระบบการผลิตให้ได้มาตรฐาน GAP (Good Agriculture Practice) และขอรับการสนับสนุนผู้เชี่ยวชาญจากสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร
๑๗. สถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ ดำเนินการฝึกอบรมเกษตรกรหลักสูตรเทคนิคการจัดการระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิด และหลักสูตรเทคโนโลยีการปลูกเลี้ยงพืชน้ำที่ได้

มาตรฐานปลอดภัย ให้แก่เกษตรกร หลักสูตรละ ๕๐ ราย รวม ๑๐๐ ราย โดยมีวิทยากรได้แก่นักวิชาการจากสถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ กรมประมง กรมวิชาการเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผู้เชี่ยวชาญจากสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร และวิทยากรภาคเอกชน โดยมีการประเมินผลเกษตรกร ก่อน และหลังการฝึกอบรม

๑๘. สถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการทุกๆ ๓ เดือน โดยมีการประเมินผล และรายงานผลโครงการเสนอต่อกรมประมง

#### ระยะเวลาดำเนินการ

มกราคม ๒๕๕๘-กันยายน ๒๕๖๑

#### งบประมาณ

กิจกรรมที่ ๑ การพัฒนาระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้

Evaporative Cooling System

๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท

กิจกรรมที่ ๒ ก่อสร้างและจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการเพาะเลี้ยงพืชน้ำ

๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

กิจกรรมที่ ๓ การฝึกอบรมเกษตรกรจำนวน ๑๐๐ ราย

๘๐๐,๐๐๐ บาท

รวม ๑๒,๘๐๐,๐๐๐ บาท

## แผนปฏิบัติการ

กิจกรรม	ปีงบประมาณ พ.ศ.				งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑		
แผนปฏิบัติการ ระยะที่ ๑						
๑. จัดทำรายละเอียด และวางแผนการดำเนินงานโครงการ	↔					สสม.
๒. เสนอแผนโครงการต่อสำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด เพื่อพิจารณาเห็นชอบ	↔					สสม.
๓. เสนอโครงการต่อกรมประมงพิจารณาอนุมัติ	↔					สพจ.
๔. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประมงลงนาม	↔					สสม. สพจ. กรม ประมง
แผนปฏิบัติการ ระยะที่ ๒ และ ๓						
๑. จัดส่งคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ	↔					สสม.
๒. เชิญประชุมคณะทำงานเพื่อวางกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติการ และมอบหมายงาน	↔				๓๐,๐๐๐	สสม. สพจ. กผน. กค. สทป.
๓. ประสานงานกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในการจัดทำ TOR	↔					สสม.
๔. ดำเนินการจัดจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ศึกษาพัฒนาระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ Evaporative cooling system	↔				๕,๐๐๐	สสม. สพจ. กค.
๕. ดำเนินการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบ และระบบของโรงเรือนแบบปิดที่ใช้ Evaporative cooling		↔			๑,๙๐๐,๐๐๐	ม.เกษตร ศาสตร์

system ที่เหมาะสมสำหรับการ เพาะเลี้ยงพืชน้ำ ศึกษาด้านทุน- ผลตอบแทน และจัดทำโมเดล โรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ ปรับใช้ได้กับทุกพื้นที่						
กิจกรรม	ปีงบประมาณ พ.ศ.				งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑		
๖. รายงานผลการศึกษา และผลการ ดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการ ตรวจรับ			↔			ม.เกษตร ศาสตร์
๗. คณะกรรมการตรวจรับติดตามผล การดำเนินงาน			↔		๓๕,๐๐๐	กรม ประมง
๘. ประชุมคณะทำงานเพื่อติดตามผล การดำเนินงานโครงการ และ มอบหมายงาน			↔		๓๐,๐๐๐	สสม.
๙. ออกแบบแปลนการก่อสร้างโรงเรือน ปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ evaporative cooling system และออกแบบแปลนอาคารฝึกอบรม การเพาะเลี้ยงพืชน้ำ			↔			สทป.
๑๐. ดำเนินการประกวดราคาก่อสร้าง ก่อสร้างโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำ แบบปิดที่ใช้ evaporative cooling system			↔		๕,๐๐๐	สสม. สพจ. กค.
๑๑. ดำเนินการประกวดราคาก่อสร้าง อาคารฝึกอบรมการ เพาะเลี้ยงพืชน้ำ			↔		๕,๐๐๐	สสม. สพจ. กค.
๑๒. ดำเนินการก่อสร้างโรงเรือนปลูก เลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ evaporative cooling system			↔		๒,๐๐๐,๐๐๐	
๑๓. ดำเนินการก่อสร้างอาคารฝึกอบรม การเพาะเลี้ยงพืชน้ำพร้อมอุปกรณ์			↔		๖,๘๐๐,๐๐๐	
๑๔. จัดตั้งและดำเนินการศูนย์ฝึกอบรม และสาธิตการเพาะเลี้ยงพืชน้ำ				↔	๑,๒๐๐,๐๐๐	

๑๕. ฝึกอบรมหลักสูตรเทคนิคการ จัดการระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืช น้ำแบบปิดให้กับเกษตรกรจำนวน ๕๐ ราย				↔	๔๐๐,๐๐๐	สสม. สหป. สวก.
๑๖. ฝึกอบรมหลักสูตรเทคโนโลยีการ ปลูกเลี้ยงพืชน้ำที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัยให้เกษตรกร ๕๐ ราย				↔	๔๐๐,๐๐๐	สสม. สหป. สวก.
๑๗. ดำเนินการประเมินผลการฝึกอบรม และรายงานผลโครงการ				↔		สสม.

หมายเหตุ สถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ (สสม.)

สำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด (สพจ.)

กองแผนงานและนโยบายประมง (กพน.)

กองคลัง (กค.)

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการประมง (สหป.)

สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (สวก.)

### แนวทางในการบริหารความเสี่ยง

กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
การพัฒนาระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิดที่ใช้ evaporative cooling system	บุคลากรมีความรู้ไม่เพียงพอ	การกระจายความเสี่ยง	จ้างสถาบันการศึกษาดำเนินงาน
การก่อสร้างและจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการเพาะเลี้ยงพืชน้ำ	ได้ผู้รับเหมาที่ไม่มีศักยภาพตรงตามความต้องการของโครงการ	ควบคุมความเสี่ยง	กำหนดคุณสมบัติผู้รับเหมาให้ชัดเจน - กำกับการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้รับเหมาให้มีการดำเนินการอย่างจริงจัง
	จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด	ควบคุมความเสี่ยง	- จัดทำแผนการปฏิบัติงานในการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน - จัดทำคำขออนุมัติวงเงินงบประมาณล่วงหน้า

	ไม่มีผู้รับผิดชอบโครงการที่ชัดเจน	ควบคุมความเสี่ยง	-แต่งตั้งคณะทำงานโครงการ -จัดทำแผนการปฏิบัติงานในการจัดซื้อจัดจ้างพร้อมระบุชื่อผู้รับผิดชอบ
การฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรในด้านเทคนิคการจัดการระบบโรงเรือนแบบปิดและเทคโนโลยีการปลูกเลี้ยงพืชน้ำที่ได้มาตรฐานปลอดภัย	บุคลากรที่รับผิดชอบมีความสามารถไม่เพียงพอในด้านการบริหารการเงิน และการจัดการการฝึกอบรม	ควบคุมความเสี่ยง	-แต่งตั้งคณะทำงานโครงการที่บูรณาการจากหลายหน่วยงาน และเชิญผู้เชี่ยวชาญร่วมเป็นคณะทำงาน

### การประเมินผล และข้อเสนอแนะ

#### การประเมินผล

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	วิธีการประเมินผล	เครื่องมือที่ใช้ประเมินผล
๑. การพัฒนาระบบโรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิด ๑.๑ ผลการดำเนินงาน >๙๐ %  ๑.๒ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ > ๙๐ %	๑.๑ ประเมินผลการดำเนินงานตามงวดงานที่ปฏิบัติได้ โดยคณะกรรมการตรวจการจ้างรายงานต่อกรมประมง เปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงานเป็นร้อยละ ๑.๒ คณะทำงานของโครงการฯ ประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการของ สพจ.	๑.๑ รายงานแผน/ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจการจ้าง  ๑.๒ รายงานแผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของ สพจ.

<p>๑.๓ คุณภาพของระบบที่ได้รับ การพัฒนาแล้วผ่านเกณฑ์ที่ กำหนด</p> <p>๑.๔ ความสำเร็จของการจัดทำ คู่มือระบบการผลิตพืชน้ำใน โรงเรือนแบบปิดได้ตามแผนฯ ๑๐๐%</p> <p>๑.๕ ผลงานที่ได้รับการจด ทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา อย่างน้อย ๑ ผลงาน</p> <p>๑.๖ ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจ- มูลค่าส่วนเกิน อย่างน้อย ๑๐%</p>	<p>เปรียบเทียบกับแผนการ ดำเนินงานเป็นร้อยละ</p> <p>๑.๓ ตรวจสอบ และทดสอบ ประสิทธิภาพของโมเดลระบบ โรงเรือนปลูกเลี้ยงพืชน้ำแบบปิด โดยคณะกรรมการตรวจการจ้าง ของกรมประมง และผู้ทรงคุณวุฒิ</p> <p>๑.๔ รายงานผลการจัดทำคู่มือระบบ การผลิตพืชน้ำในโรงเรือนแบบปิด ของผู้รับจ้างที่เสนอต่อกรมประมง</p> <p>๑.๕ รายงานผลการขอจดทะเบียน ทรัพย์สินทางปัญญาของ สพจ.</p> <p>๑.๖ การวิเคราะห์ต้นทุน ผลตอบแทน ในระบบการผลิตแบบใหม่ เปรียบเทียบกับแบบเดิม โดยผู้รับ จ้างที่จัดทำขึ้นในรายงานฉบับ สมบูรณ์เสนอต่อกรมประมง</p>	<p>๑.๓ เครื่องมือวัดการเปลี่ยนแปลง ของอุณหภูมิ ความชื้น สัมพัทธ์และการสังเคราะห์ แสง</p> <p>๑.๔ คู่มือระบบการผลิตพืชน้ำใน โรงเรือนแบบปิด</p> <p>๑.๕ สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร</p> <p>๑.๖ ผลการประเมินต้นทุนและ ผลตอบแทนในระบบการผลิต แบบใหม่ ในรายงานฉบับ สมบูรณ์</p>
<p>๑.๗ ผลกระทบเชิงสิ่งแวดล้อม- การใช้ทรัพยากรน้ำลดลง อย่างน้อย ๒๐ %</p>	<p>๑.๗ การประเมินการใช้ทรัพยากรน้ำ ของระบบใหม่เปรียบเทียบกับระบบ เดิม ที่ผู้รับจ้างได้วิเคราะห์ และ รายงานต่อกรมประมง</p>	<p>๑.๗ ผลการประเมินปริมาณการใช้ ทรัพยากรน้ำ ในรายงานฉบับ สมบูรณ์</p>

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	วิธีการประเมินผล	เครื่องมือที่ใช้ประเมินผล
<p>๒. การก่อสร้างและจัดตั้งศูนย์ ฝึกอบรมและสาธิตการเพาะเลี้ยง พืชน้ำ</p> <p>๒.๑ ความสำเร็จของแบบก่อสร้าง อาคาร และโรงเรือนปลูกเลี้ยง พืชน้ำแบบปิดที่ดำเนินการได้ เทียบกับแผน &gt;๙๐ %</p> <p>๒.๒ ความสำเร็จของการ</p>	<p>๒.๑ คณะทำงานโครงการ ติดตามผล การออกแบบก่อสร้าง ที่ส่วน วิศวกรรมประมงดำเนินการจัดทำ</p> <p>๒.๒ ติดตามผลการดำเนินงานก่อสร้าง</p>	<p>๒.๑ รายงานแผน/ผลการ ปฏิบัติงานของส่วนวิศวกรรม ประมง</p> <p>๒.๒ รายงานแผน/ผลการตรวจ</p>

<p>ดำเนินงานก่อสร้าง &gt;๙๐%</p> <p>๒.๓ ความสำเร็จของการจัดตั้งศูนย์ ฝึกอบรมฝึกอบรมและสาธิตการ เพาะเลี้ยงฟิชน้ำ &gt; ๙๐ %</p> <p>๒.๔ โรงเรือนปลูกเลี้ยงฟิชน้ำได้รับ การประเมินผ่านเกณฑ์ มาตรฐาน GAP</p>	<p>ให้เป็นไปตามแผนงานและ ระยะเวลาที่กำหนดโดย คณะกรรมการตรวจการจ้างจัดทำ รายงานการควบคุมงานและการ ตรวจงานจ้างเสนอกรมประมง</p> <p>๒.๓ ติดตามผลการดำเนินงานของ สสม. ในการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมและ สาธิตการเพาะเลี้ยงฟิชน้ำ</p> <p>๒.๔ คณะทำงานโครงการ ติดตามผล การดำเนินงานของ สสม. ในการ ดำเนินงานโรงเรือนปลูกเลี้ยงฟิช น้ำ ของศูนย์ฝึกอบรมและสาธิต การเพาะเลี้ยงฟิชน้ำ</p>	<p>การจ้าง ของคณะกรรมการ ตรวจการจ้าง</p> <p>๒.๓ รายงานแผน/ผลการ ปฏิบัติงานของ สสม.</p> <p>๒.๔ มาตรฐานฟาร์มปลูกฟิช GAP</p>
<p>๓. การฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพของ เกษตรกรในด้านเทคนิคการจัดการ ระบบโรงเรือนแบบปิด และ เทคโนโลยีการปลูกเลี้ยงฟิชน้ำที่ได้ มาตรฐานปลอดภัย</p> <p>๓.๑ ความสำเร็จของขั้นตอนการ จัดฝึกอบรม &gt;๙๐ %</p> <p>๓.๒ เกษตรกรที่เข้าฝึกอบรมมี จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย</p> <p>๓.๓ ความสำเร็จของการพัฒนา ศักยภาพของเกษตรกร มี เกษตรกรที่มีความรู้ผ่านเกณฑ์ที่ กำหนด &gt;๖๐ %</p> <p>๓.๔ ความพึงพอใจของเกษตรกรที่ มีต่อการดำเนินงานฝึกอบรมของ ศูนย์ฝึกอบรมและสาธิตการ เพาะเลี้ยงฟิชน้ำ &gt;๗๐ %</p>	<p>๓.๑ คณะทำงานโครงการ ติดตามผล การจัดฝึกอบรมของ สสม.</p> <p>๓.๒ คณะทำงานโครงการ ติดตามผล การจัดฝึกอบรมของ สสม.</p> <p>๓.๓ ผู้จัดการฝึกอบรม ทำการประเมิน ความรู้ของเกษตรกรก่อนและหลัง การฝึกอบรม</p> <p>๓.๔ ผู้จัดการฝึกอบรม ทำการ ประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้า รับการฝึกอบรม</p>	<p>๓.๑ รายงานแผน/ผลการ ปฏิบัติงานของ สสม.</p> <p>๓.๒ ผลการลงทะเบียนผู้เข้ารับ การฝึกอบรม</p> <p>๓.๓ แบบประเมินความรู้ก่อน และหลังการฝึกอบรม</p> <p>๓.๔ แบบสอบถามความพึงพอใจ</p>

ข้อเสนอแนะ

แนวทางการพัฒนาระบบการผลิตพืชน้ำในประเทศไทย โดยการใช้เทคโนโลยีการปลูกเลี้ยงในโรงเรือนแบบปิดที่ใช้ระบบการระเหยของน้ำในการควบคุมอุณหภูมิ และความชื้น จะมีการใช้น้ำในกิจกรรมการปลูกเลี้ยงพืชที่ลดลงน้อยกว่าการใช้ระบบสเปรย์น้ำแบบเดิม โดยมีปัจจัยสนับสนุนคือเทคโนโลยีพื้นฐานระบบ Evaporative cooling system และ ระบบ Green house ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ และปรับปรุงพัฒนาให้มีความเหมาะสมสำหรับการปลูกเลี้ยงพืชน้ำได้ นอกจากนี้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์รวมทั้งสถาบันการศึกษาในประเทศไทยมีนักวิชาการที่มีความรู้ความสามารถด้านการเกษตรเป็นอย่างดี สามารถนำศักยภาพของบุคลากรเหล่านี้มาพัฒนาเทคโนโลยีการปลูกเลี้ยงพืชน้ำให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ และสภาพภูมิอากาศของไทยได้ ตลอดจนเกษตรกรของไทยมีความรู้พื้นฐาน และมีความชำนาญในการปลูกพืชเป็นอย่างดีสามารถนำมาพัฒนาศักยภาพได้ไม่ยากนัก อย่างไรก็ตามการดำเนินงานโครงการอาจขาดความต่อเนื่องหากได้รับงบประมาณไม่เพียงพอ หรือขาดความต่อเนื่องของงบประมาณ ดังนั้นการวางแผนระยะยาวเพื่อเสนอของบประมาณล่วงหน้าทั้งโครงการจึงเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกรวมทั้งประเทศไทย ยังอาจส่งผลกระทบต่อระบบปลูกเลี้ยงพืชน้ำที่ได้รับการพัฒนาขึ้นจากโครงการนี้ ดังนั้นการศึกษา และจัดทำโมเดลของระบบที่มีความยืดหยุ่นจึงมีความจำเป็นเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

## บรรณานุกรม

- กาญจนรี พงษ์ฉวี, รัฐภัทร์ ประดิษฐ์สรรพ์, วรณดา พิพัฒน์เจริญชัย และกาญจนา จิรพันธ์พิพัฒน์. ๒๕๕๑. การเพาะขยายพันธุ์พรรณไม้น้ำ. สถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ, สำนักวิจัยและพัฒนา ประมงน้ำจืด, กรมประมง. ๖๒ หน้า
1. กาญจนรี พงษ์ฉวี รัฐภัทร์ ประดิษฐ์สรรพ์ และวรณดา พิพัฒน์เจริญชัย. ๒๕๕๒. การศึกษาความต้องการธาตุอาหารของ *Echinodorus horemanii* Rataj โดยการวิเคราะห์เนื้อเยื่อ. ใน รายงานการสัมมนาวิชาการประมง ปี ๒๕๕๒, กรมประมง, กรุงเทพฯ.
- จิราภา อินธิแสง. ๒๐๑๔. สภาวะโลกร้อนกับเศรษฐกิจเกษตร. สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร, สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร. [http://www.oae.go.th/ewtadmin/ewt/oae\\_baer/ewt\\_news.php?nid=380&filename=index](http://www.oae.go.th/ewtadmin/ewt/oae_baer/ewt_news.php?nid=380&filename=index)
- ดิเรก ทองอร่าม. ๒๕๔๖. การปลูกพืชโดยไม่ใช้ดิน. ธรรมรักษการพิมพ์, ราชบุรี. ๖๔๐ น.
- นิวัติ สุธีมีชัยกุล ชุตติมา ขมวิสัย และวิสุทธิ์ วีระกุลพิริยะ. ๒๕๕๒. ภาวะโลกร้อนกับการประมง มหันต์ภัยที่ไม่ควรมองข้าม. วารสารการประมง ๖๒: ๗๑-๗๓.
- Cook, C. D. K. 1996. Aquatic Plants Book. SPB Academic Publishing, Amsterdam. 288 pp.
- FAO. 2014. State of world aquaculture. Fisheries and Aquaculture Department, Food and Agriculture Organization of the United Nations. <http://www.fao.org/fishery/topic/13540/en>

### ประวัติผู้เขียนรายงานการศึกษาส่วนบุคคล

ชื่อ นางสาวกาญจนรี พงษ์ฉวี  
วันเดือนปีเกิด ๑๓ มกราคม ๒๕๐๖  
สถานที่ทำงานปัจจุบัน สถาบันวิจัยสัตว์น้ำสวยงามและพรรณไม้น้ำ กรมประมง เลขที่ ๕ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ๑๐๙๐๐

#### ประวัติการศึกษา

พ.ศ. ๒๕๒๙ ระดับปริญญาตรี วทบ. (ประมง) สาขาการจัดการประมง จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
พ.ศ. ๒๕๓๖ ระดับปริญญาโท วทม. (วิทยาศาสตร์การประมง) จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
พ.ศ. ๒๕๔๗ ระดับปริญญาเอก Ph.D. (Aquaculture) จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติรับราชการ

พ.ศ. ๒๕๔๐ ตำแหน่ง นักวิชาการประมง ๗ กองประมงน้ำจืด กรมประมง  
พ.ศ. ๒๕๔๔ ตำแหน่ง นักวิชาการประมง ๘ หัวหน้ากลุ่มวิจัยพรรณไม้น้ำ กรมประมง  
พ.ศ. ๒๕๕๐-ปัจจุบัน ตำแหน่ง นักวิชาการประมงชำนาญการพิเศษ หัวหน้ากลุ่มงานวิจัยพรรณไม้น้ำ สำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด กรมประมง

#### รางวัลหรือผลงานสำคัญ

- รางวัลผลงานวิชาการดีเด่นสาขาผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ ปี พ.ศ. ๒๕๓๗ กรมประมง เรื่องการการผลิตปลาดุกเส้นและการเก็บรักษาภายใต้สภาพปรับบรรยากาศ
- รางวัลผลงานวิชาการดีเด่นสาขาประมงน้ำจืด ปี พ.ศ. ๒๕๔๔ กรมประมง เรื่องการเพาะพันธุ์ปลาน้ำเงิน
- รางวัลผลงานวิชาการดีเด่นสาขาเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจืด ปี พ.ศ. ๒๕๕๐ สำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด เรื่องการปรับปรุงพันธุ์พรรณไม้น้ำสกุลอโนเบียส (*Anubias* spp.) โดยการฉายรังสีร่วมกับการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ

๔. รางวัล Best Poster ปี ค.ศ. ๒๐๑๐ ในการประชุม Global conference on aquaculture 2010-  
farming the water for people and food เรื่อง *In vitro* propagation for conservation and  
sustainable used of endangered Thai native aquatic plants.
๕. รางวัลผลงานวิชาการดีเด่นสาขาเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจืด ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ สำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำ  
จืด เรื่องการเก็บรักษาพันธุ์หอมในสภาพปลอดเชื้อ